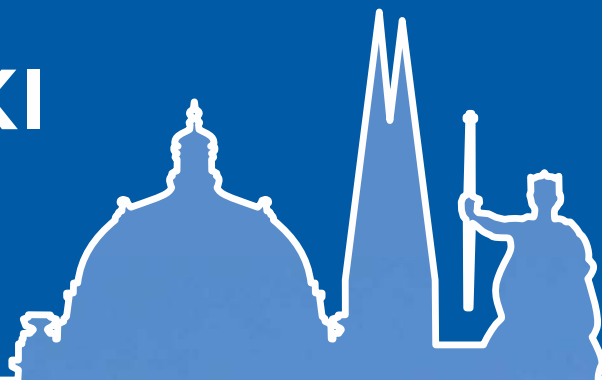


**ZAGREBAČKI
HOLDING**



**POLUGODIŠNJI
IZVJEŠTAJ
ZA PRVO POLUGODIŠTE**

**20
20**



Grupa Zagrebački Holding



ZAGREBAČKI
HOLDING

Polugodišnji izvještaj Grupe Zagrebački holding
za prvo polugodište 2026. godine

Impressum

Izdavač

Zagrebački holding d.o.o.
Ulica grada Vukovara 41, 10000 Zagreb

www.zgh.hr

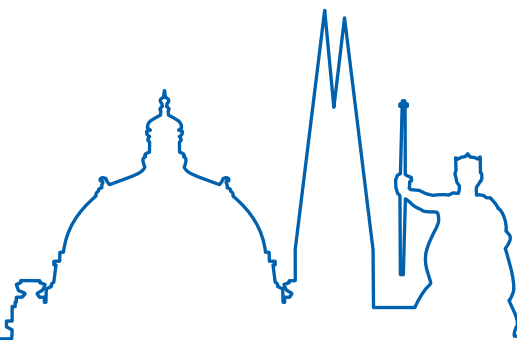
Za izdavača

Sektor za strategiju, razvoj i usklađenost poslovanja
Sektor za računovodstvo

U pripremi ovog izvješća sudjelovale su stručne
službe svih članica Grupe Zagrebački holding

Napomena o rodno osjetljivom jeziku

Radi preglednosti i jednostavnosti teksta, izrazi koji su u ovom izvješću navedeni u muškom rodu odnose se jednako na osobe svih rodova te se koriste kao rodno neutralni izrazi, bez namjere isključivanja ili umanjivanja vidljivosti bilo kojeg roda. Zagrebački holding zalaže se za ravnopravnost, uključivost i jednake mogućnosti za sve.



POLUGODIŠNJI
IZVJEŠTAJ
ZA PRVO POLUGODIŠTE

20
26

Grupa Zagrebački holding



Sadržaj

I. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA	5
1. OSNOVNI PODACI o Grupi Zagrebački holding	6
1.1. Korporativna strategija ZGH Grupe	6
1.2. Organizacijska struktura ZGH Grupe	7
2. KOMENTAR UPRAVE na ostvarenje u prvom polugodištu 2026. godine	12
3. IZDVOJENI POSLOVNI DOGAĐAJI u prvom polugodištu 2026. godine	16
3.1. Statutarne promjene u ZGH Grupi tijekom prve polovice 2026. godine	17
3.2. Poslovne aktivnosti ZGH Grupe tijekom prvog polugodišta 2026. godine po poslovnim / strateškim područjima	20
4. ANALIZA POSLOVANJA Grupe za prvo polugodište 2026. godine	37
4.1. Rezultat poslovanja	38
4.2. Prihodi	38
4.3. Rashodi	39
4.4. Izvještaj o financijskom položaju	40
5. NAJZNAČAJINJI RIZICI I NEIZVJESNOSTI kojima je izložena Grupa Zagrebački holding	41
6. IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA	44
II. NEREVIDIRANI POLUGODIŠNJI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI za razdoblje 1-6/2026. godine	45

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA



1. OSNOVNI PODACI

O GRUPI ZAGREBAČKI HOLDING

Grupa Zagrebački holding (dalje u tekstu: Grupa ili ZGH Grupa) gradska je kompanija grada Zagreba koja kroz širok spektar komunalnih, energetskih, vodnih, ljekarničkih i tržišnih djelatnosti pruža integrirane usluge građanima, težeći održivom rastu kako bi tijekom vremena stvorila dodanu vrijednost za svoje dionike¹.

Vodeći se misijom “Postati partner kojem građani vjeruju s odgovornim korporativnim upravljanjem i s orijentiranošću prema djelotvornom i zelenom gradu.”, Grupa svojim aktivnostima upravlja vodeći se osnovnom premisom čuvanja i obnavljanja prirodnih, gospodarskih i društvenih resursa.

1.1. Korporativna strategija ZGH Grupe

Korporativna strategija ZGH Grupe usmjerena je na održiv razvoj sustava komunalnih i javnih usluga te dugoročno stvaranje vrijednosti za građane i Grad Zagreb. Njome se osigurava zajednički smjer razvoja, učinkovito upravljanje resursima i ostvarivanje strateških ciljeva.

Poslovanje Grupe odvija se u okruženju obilježenom promjenama na tržištu rada, ubrzanom digitalizacijom, potrebom za ulaganjima u infrastrukturu i mehanizaciju te sve zahtjevnijim regulatornim okvirom. Kao odgovor na te izazove, Grupa nastavlja jačati operativnu učinkovitost, održivo poslovanje i kvalitetu usluga.

Strateški prioriteti Grupe usmjereni su na:

- » **unaprjeđenje i razvoj usluga** kroz povećanje njihove kvalitete, dostupnosti i pouzdanosti te primjenu načela kružnog gospodarstva,
- » **povećanje učinkovitosti i produktivnosti** modernizacijom infrastrukture, digitalizacijom poslovanja, standardizacijom procesa i optimizacijom troškova,
- » **razvoj organizacije i zaposlenika** kroz ulaganje u kompetencije, jačanje organizacijske kulture te promicanje odgovornog i transparentnog poslovanja,
- » **održivost i odgovorno poslovanje** integriranjem okolišnih, društvenih i upravljačkih (ESG) načela u poslovne procese i donošenje odluka.

Uz redovno poslovanje, Grupa provodi strateške projekte i aktivnosti koji doprinose modernizaciji sustava, razvoju infrastrukture, digitalnoj transformaciji, učinkovitijem upravljanju resursima te jačanju suradnje i organizacijskih kapaciteta na razini cijele Grupe.

¹ Dionici su oni koji imaju izravan ili neizravan interes u aktivnostima Grupe, kao što su: korisnici, građani, radnici, zaposlenici, institucije, dobavljači, lokalne zajednice, mediji, poslovni partneri, udruge, sindikati

1.2. Organizacijska struktura ZGH Grupe

Poslovanje Grupe organizirano je kroz dva osnovna segmenta:

- » operativno poslovanje i
- » korporativni servisi

Operativni dio poslovanja obuhvaća rad podružnica, ovisnih društva i ustanove koje su organizirane prema vrsti usluga koje pružaju građanima uz osnovnu podjelu: komunalne, energetske, ljekarničke, tržišne djelatnosti i djelatnosti javne vodoopskrbe i odvodnje. S jedne strane, poslovanje se prati kroz pojedine djelatnosti (gospodarenje otpadom, održavanje javnih površina, parkiranje, opskrba plinom i vodom, ljekarničke djelatnosti itd.), dok se s druge strane osigurava koordinirano pružanje usluga na području grada Zagreba kroz zajedničke operativne sustave i kanale komunikacije² dostupne svim dionicima Grupe.

Korporativni servisi osiguravaju jedinstvene standarde poslovanja, veću transparentnost i učinkovitost na razini cijelog sustava. Te funkcije organizirane su centralno i pružaju podršku svim organizacijskim jedinicama.

Centralni korporativni servisi pružaju podršku operativnim jedinicama u područjima: upravljačke i administrativne aktivnosti, financijskog upravljanja, nabave, korporativnih projekata, strategije i razvoja, kontrolnih funkcija, informacijske tehnologije itd.

Područje upravljačkih i administrativnih aktivnosti uključuje poslove vezane uz ljudske resurse, sigurnost na radu, pravne poslove, korporativne komunikacije, prodaju, marketing, odnose s dionicima, upravljanje nekretninama i općim servisima, čime se osigurava stabilno i usklađeno funkcioniranje sustava.

Područje financijskog upravljanja i kontrolinga obuhvaća poslovne aktivnosti funkcije računovodstva, planiranje i upravljanje financijskim resursima te praćenje i analizu poslovnih rezultata s ciljem osiguranja transparentnosti i učinkovitog upravljanja.

Investicijsko-projektno i nabavno područje obuhvaća upravljanje projektima, planiranje i realizaciju investicija te provedbu postupaka nabave kao potporu poslovanju.

Korporativna strategija i razvoj usmjerena je na dugoročno planiranje, unapređenje poslovanja te razvoj novih usluga i projekata, uključujući suradnje i partnerstva koja doprinose razvoju sustava i kvalitete usluga.

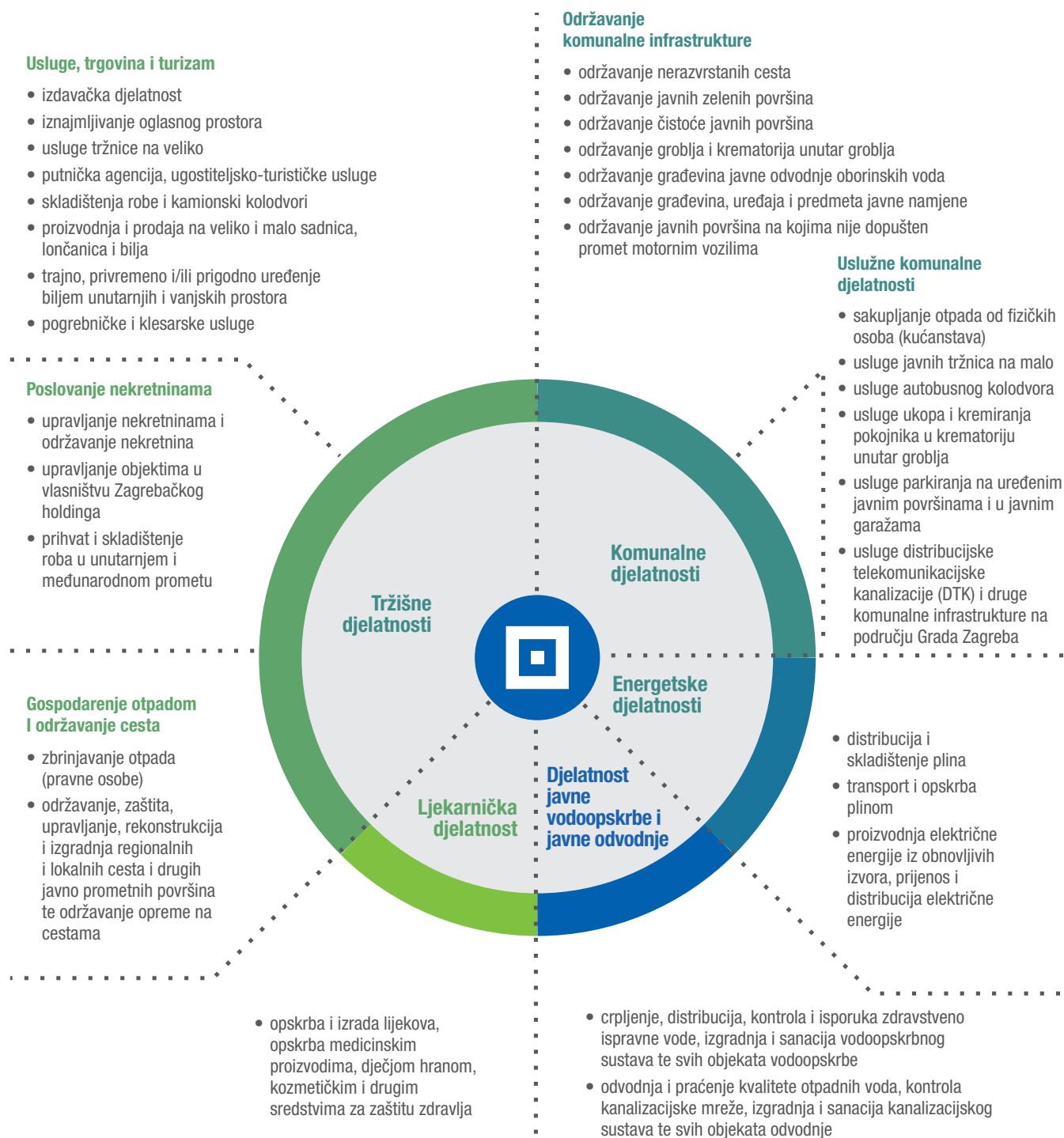
Područje informacijsko-komunikacijskih tehnologija zaduženo je za razvoj i održavanje digitalnih rješenja, modernizaciju sustava te unaprjeđenje učinkovitosti poslovanja kroz digitalizaciju.

Uz navedene funkcije, unutar organizacijske strukture djeluje i unutarnja revizija i upravljanje rizicima koje u okviru sustava unutarnjih kontrola nadziru poslovanje i izvještavaju nadzorna tijela.

² Podaci o adresama, brojevima telefona, adresama elektroničke pošte, kao i platforme za komunikaciju s dionicima dostupni su na mrežnoj stranici: www.zgh.hr

Glavne djelatnosti ZGH Grupe

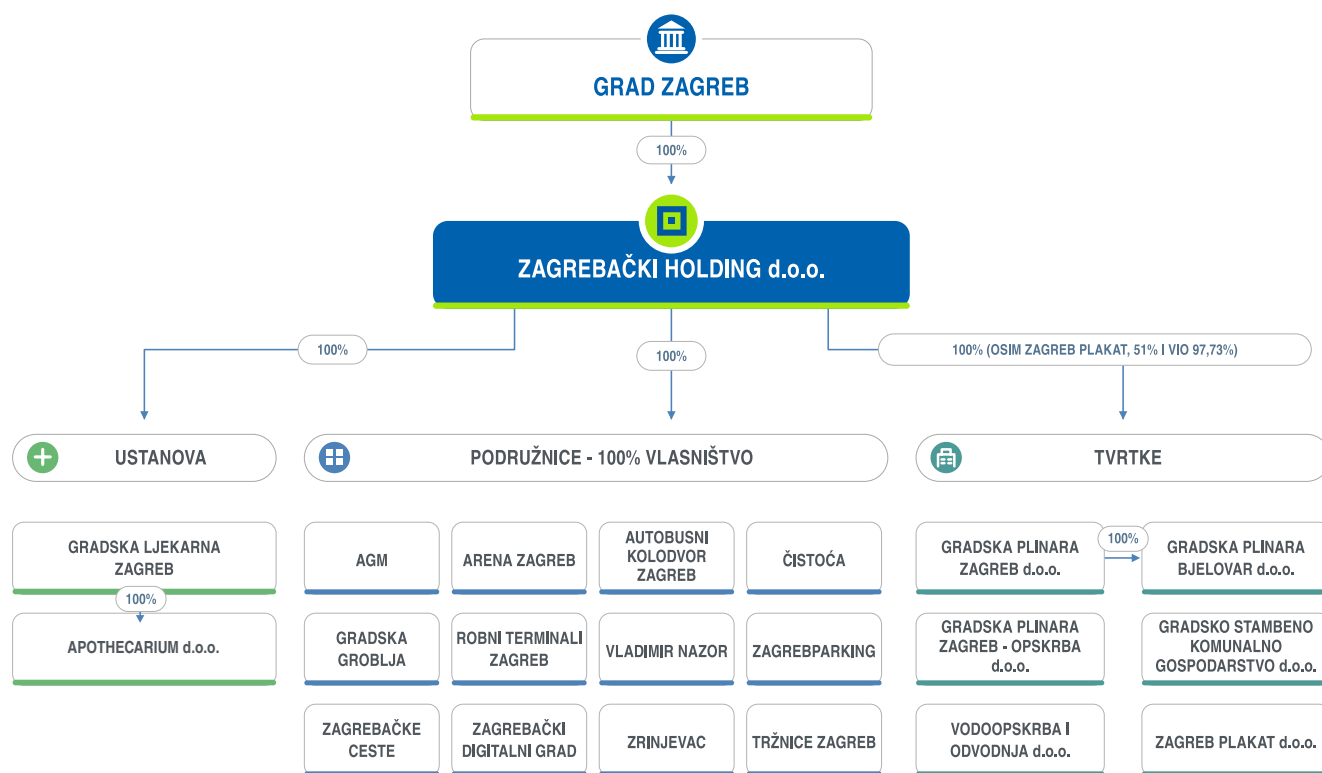
Članice Grupe obavljaju slijedeće javne, komunalne i tržišne djelatnosti:



Društva Grupe posluju na domaćem tržištu.

Članice ZGH Grupe

- » matično društvo Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo ili ZGH) s 12 podružnica: AGM, Arena Zagreb, Autobusni kolodvor, Čistoća, Gradska Groblja, Robni terminali Zagreb, Tržnice Zagreb, Vladimir Nazor, Zagrebparking, Zagrebačke ceste, Zagrebački digitalni grad, Zrinjevac;
- » Gradska plinara Zagreb d.o.o. (dalje u tekstu: GPZ) sa društvom kćeri Gradskom plinarom Bjelovar d.o.o.;
- » Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. (dalje u tekstu: GPZ-O);
- » Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. (dalje u tekstu: GSKG);
- » Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. (dalje u tekstu: VIO);
- » Zagreb plakat d.o.o. (dalje u tekstu: ZP);
- » ustanova Gradska ljekarna Zagreb (dalje u tekstu: GLJZ) sa društvom kćeri Apothecarium d.o.o.



Slika 1: Vlasnička struktura ZGH Grupe koja se sastoji od 12 podružnica, 5 društava i 1 ustanove

OSNOVNI PODACI O MATIČNOM DRUŠTVU

Sjedište:	Ulica grada Vukovara 41, Zagreb
MBS:	080042653
OIB:	85584865987
Temeljni kapital:	437.166.150 EUR
Broj zaposlenih na 30.06.2026.:	8.114
Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze:	305.000.000
Datum izdanja:	11.7.2023.
Datum dospijeca:	11.7.2028.
Kamata:	fiksna 4,90 %, uz polugodišnju isplatu
Vlasništvo:	Grad Zagreb je osnivač i 100% vlasnik društva Zagrebački holding d.o.o.
Uprava na 30.06.2026.	» Ivan Novaković, predsjednik Uprave » Dubravko Karačić, član Uprave » Damir Novinić, član Uprave (do 30.6.2026. godine) » Miljenko Hrman, član Uprave (od 9.2.2026. godine)
Nadzorni odbor na 30.06.2026.	» Martina Jurišić, zamjenica predsjednika » Andro Pavuna, član Nadzornog odbora (predsjednik NO do 30.6.2026., a član od 1.7.2026. godine) » Željko Matijašec, član » Ivan Čevizović, član » Josip Tica, član
Revizijski odbor na 30.06.2026.	» Ivan Čevizović, predsjednik » Josip Teklić, zamjenik predsjednika » David Krmpotić, član
Skupština na 30.06.2026.	Jedini član Skupštine Društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana su: » Tomislav Tomašević » Danijela Dolenc » Luka Korlaet

OSNOVNI PODACI O OVISNIM DRUŠTVIMA

Rukovodstva ovisnih društava i Ustanove na 30.06.2026:

GPZ:	Dalibor Pudić, direktor
GPZ-O:	Jeronim Tomas, direktor
GSKG:	Slaven Sladoljev, direktor
GLJZ:	Marina Rupčić, ravnateljica ustanove (od 17.6.2026., v.d. ravnateljica ustanove do 16.6.2026. godine)
VIO:	Janja Mihalić, direktorica (od 12.6.2026. godine) i Marina Cigoj, zamjenica direktorice (od 30.6.2026. godine)
ZP:	Emilio Gašpić, direktor i Toni Rončević, direktor

2. KOMENTAR UPRAVE

NA OSTVARENJE U PRVOM POLUGODIŠTU 2026. GODINE



Financijska stabilnost

Prvo polugodište 2026. godine obilježilo je nastavak stabilnog poslovanja Grupe Zagrebački holding unatoč i dalje prisutnim izazovima u gospodarskom i regulatornom okruženju te sve izraženijim posljedicama klimatskih promjena. Kontinuiranim praćenjem poslovnih pokazatelja, odgovornim upravljanjem rashodima i investicijama te učinkovitim korištenjem vlastitih i vanjskih izvora financiranja Grupa je zadržala stabilnu financijsku poziciju i sposobnost financiranja redovitog poslovanja. Time su stvoreni preduvjeti za nastavak najvećeg investicijskog ciklusa posljednjih godina, usmjerenog na modernizaciju komunalne infrastrukture, digitalnu transformaciju i zelenu tranziciju sustava.

Iako je Grupa zadržala profitabilno poslovanje i stabilnu likvidnost, rast troškova rada i operativnih troškova u promatranom razdoblju rezultirao je smanjenjem operativne profitabilnosti u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Financijski rezultat poslovanja za prvo polugodište 2026. godine

U prvom polugodištu 2026. godine Grupa je ostvarila dobit u iznosu od 28,46 mil EUR te sveobuhvatnu dobit od 28,23 mil EUR, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjenje za 0,30 mil EUR.

Poslovni prihodi iznosili su 396,54 mil EUR, što je za 17,94 mil EUR više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najveći rast prihoda od prodaje ostvaren je u segmentu **vodoopskrbe i odvodnje**, uz povećanje prihoda od 12,19 mil EUR sukladno promjeni strukture cijena vodnih usluga od 1. ožujka 2026. godine, većim količinama isporučene vode, rastu broja korisnika te većem opsegu pruženih usluga odvodnje. Međutim, zbog pomaka u primjeni novog Cjenika vodnih usluga s početka godine na 1. ožujka 2026. godine, povećani prihodi nisu u potpunosti nadoknadili rast operativnih troškova u promatranom razdoblju. Rast prihoda ostvaren je i u segmentu **upravljanja i održavanja javnih cesta**, gdje je ostvaren rast od 8,34 mil EUR iz programa redovnog održavanja nerazvrstanih cesta i asfaltiranja te usklađenja cijena s ulaznim troškovima, te u segmentu **prodaje lijekova**, gdje je ostvaren rast od 4,28 mil EUR sukladno većoj prodaji lijekova na recept i ostalih proizvoda.

Ostali poslovni prihodi u prvom polugodištu 2026. godine niži su za 10,02 mil EUR primarno zbog prestanka potrebe za pokrićem operativnih troškova društva VIO-a iz Proračuna Grada Zagreba što je u istom razdoblju prethodne godine iznosilo 11,00 mil EUR uslijed stupanja na snagu novog Cjenika vodnih usluga. Istodobno je zadržan kontinuitet podrške iz Proračuna Grada Zagreba za pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškova prikupljanja i zbrinjavanja plastike te naknade za odlaganje otpada.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2026. godine iznosili su 360,44 mil EUR te su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći za 23,41 mil EUR. Povećanje rashoda ponajprije je rezultat rasta troškova osoblja za 16,87 mil EUR zbog povećanja osnovice za obračun plaće po Kolektivnim ugovorima i zapošljavanja na tehničkooperativnim radnim mjestima. Uz navedeno, rast materijalnih troškova za 4,26 mil EUR odražava veći opseg aktivnosti te veće ulazne troškove povezane s održavanjem komunalne infrastrukture, nabavom materijala i troškovima zbrinjavanja otpada.

Navedena kretanja prihoda i rashoda rezultirala su nižom razinom operativne profitabilnosti, pa je EBITDA u prvom polugodištu 2026. godine ostvarena u iznosu od 68,29 mil EUR, što je za 6% niže u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (72,32 mil EUR).

Neto financijski rashodi niži su za 3,05 mil EUR radi smanjenja financijskih rashoda zbog nižih troškova kamata sukladno refinanciranju klupskog kredita u 2025. godini, što je pozitivno utjecalo na ukupni financijski rezultat Grupe.

Na dan 30. lipnja 2026. godine ukupna neto imovina Grupe iznosila je 748,99 mil EUR te je u odnosu na 31. prosinca 2025. godine viša za 27,24 mil EUR.

Neto radni kapital povećan je za 17,70 mil EUR, ponajprije kao rezultat smanjenja obveza u društvu GPZO nakon naplate 143,28 mil EUR od ukupno 187,56 mil EUR zahtjeva za nadoknadu razlike u cijeni plina od Republike Hrvatske, dok je rast zaliha odražavao veći opseg operativnih aktivnosti u izvještajnom razdoblju pri čemu je najveći dio naplaćenih sredstava iskorišten za podmirenje obveza prema dobavljaču plina.

Neto dug na dan 30. lipnja 2026. godine iznosio je 392,28 mil EUR te je u odnosu na kraj 2025. godine manji za 31,49 mil EUR. Smanjenje neto duga rezultat je redovnih otplata glavnice kredita i financijskog najma i povećanja stanja novca, čime je dodatno ojačana financijska pozicija Društva i osigurana stabilna likvidnost za financiranje poslovanja i planiranih investicija.

Kapital je povećan za ostvarenu dobit tekućeg razdoblja.

Strateška ulaganja i digitalizacija

Strateška usmjerenost Grupe ostaje – razvijati suvremen, učinkovit i održiv komunalni sustav koji će dugoročno odgovarati potrebama građana i razvoju grada. Takav sustav podrazumijeva kontinuirana ulaganja u infrastrukturu, modernizaciju opreme, digitalizaciju poslovanja, razvoj zaposlenika te odgovorno upravljanje prirodnim i financijskim resursima. Upravo zato je tijekom prvog polugodišta nastavljen investicijski ciklus usmjeren na modernizaciju komunalne infrastrukture, povećanje operativne učinkovitosti i podizanje kvalitete javnih usluga. Investicije koje provodimo nisu usmjerene samo na obnovu infrastrukture, već predstavljaju ulaganje u dugoročnu otpornost grada, kvalitetu javnih usluga i održivi razvoj Zagreba.

Napredak je ostvaren na nizu strateških projekata, među kojima se posebno izdvajaju pripreme aktivnosti na projektima garaže Klaićeva i garaže Paromlin, modernizacija Postrojenja za reciklažu građevnog otpada, obnova voznog parka i mehanizacije te pripreme za izgradnju nove središnje komunalne baze. S tim u svezi, ZGH je u veljači sklopio Ugovor o kreditu s Međunarodnom financijskom korporacijom. Paralelno se provodi jedan od najvećih programa ulaganja u obnovljive izvore energije u povijesti Grupe kroz izgradnju sunčanih elektrana na objektima Zagrebačkog holdinga. Projekt će dugoročno povećati energetske samodostatnost sustava, smanjiti troškove energije i emisije stakleničkih plinova te doprinijeti ostvarivanju klimatskih ciljeva Grada Zagreba.

Važni iskoraci ostvareni su i u ostalim djelatnostima Grupe. Čistoća je nastavila provedbu aktivnosti usmjerenih na razvoj održivog sustava gospodarenja otpadom kroz modernizaciju voznog parka i infrastrukture, unaprjeđenje recikliranja i kružnog gospodarstva te nastavak sanacijskih aktivnosti na odlagalištu Jakuševac radi povećanja sigurnosti i stabilnosti lokacije do uspostave Centra za gospodarenje otpadom Zagreb. Vodoopskrba i odvodnja nastavila je provedbu Projekta Zagreb te razvoj infrastrukture vodoopskrbe i odvodnje, uz aktivnosti usmjerene na smanjenje gubitaka vode, povećanje energetske učinkovitosti i pripremu novih investicijskih ciklusa financiranih iz europskih izvora. Gradska plinara Zagreb nastavila je ulagati u sigurnost i pouzdanost distribucijske mreže te modernizaciju sustava upravljanja, dok je Gradska plinara Zagreb – Opskrba, u zahtjevnim tržišnim okolnostima nakon promjena modela javne usluge opskrbe plinom, nastavila prilagođavati poslovanje novim tržišnim uvjetima, uz naglasak na očuvanje konkurentnosti i kvalitete usluge korisnicima. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo nastavilo je provedbu aktivnosti vezanih uz obnovu zgrada oštećenih u potresu te prilagodbu poslovanja novom Zakonu o upravljanju i održavanju zgrada, koji je donio značajne organizacijske i administrativne promjene u upravljanju stambenim fondom. Istodobno je Zrinjevac nastavio ulagati u očuvanje i razvoj gradskog zelenila, povećanje otpornosti zelene infrastrukture te prilagodbu klimatskim promjenama.

Digitalna transformacija ostaje jedan od ključnih pokretača razvoja Grupe i preduvjet učinkovitog upravljanja komunalnim sustavom. Tijekom izvještajnog razdoblja nastavljen je razvoj digitalnih rješenja kojima se unapređuje učinkovitost poslovanja i podiže razina usluge prema građanima. U suradnji s Gradom Zagrebom u produkciju je pušten sustav eRegulacija, kojim je digitaliziran postupak upravljanja privremenom regulacijom prometa te omogućeno pravodobno informiranje građana putem digitalnih navigacijskih platformi. U tijeku je implementacija novog digitalnog sustava praćenja rada Zimske službe koji omogućuje praćenje izvršenja radnih zadataka u stvarnom vremenu te učinkovitije upravljanje operativnim aktivnostima.

Istodobno su nastavljene aktivnosti na implementaciji CRM sustava, čime se stvara jedinstvena platforma za upravljanje odnosima s korisnicima koja će omogućiti brže rješavanje zahtjeva, bolju dostupnost usluga i kvalitetnije korisničko iskustvo, uz potpuniju analitiku i učinkovitije upravljanje procesima.

Predmetnim projektima i aktivnostima dugoročno će se unaprijediti održivo upravljanje resursima, povećati otpornost komunalnog sustava i osigurati viša razinu usluge građanima, uz usklađenost s nacionalnim i europskim okolišnim ciljevima.

Razvoj, održivo poslovanje i korporativno upravljanje

Održivo poslovanje i odgovorno korporativno upravljanje ostaju sastavni dio strateškog razvoja Grupe. Tijekom prvog polugodišta nastavljen je razvoj sustava upravljanja koji u poslovne odluke integrira okolišne, društvene i upravljačke aspekte (ESG), uz daljnje jačanje sustava upravljanja rizicima, usklađenosti poslovanja i unutarnjih kontrola.

Posebna pozornost posvećena je povećanju energetske učinkovitosti, razvoju kružnog gospodarstva i provedbi projekata koji doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova. Istodobno se nastavlja razvoj integriranog sustava upravljanja kroz implementaciju norme ISO 50001, pripreme za uvođenje sustava upravljanja informacijskom sigurnošću prema normi ISO/IEC 27001 te sustava upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu prema normi ISO 45001.

Jačanjem upravljačkih procesa Grupa dodatno povećava svoju otpornost na klimatske, regulatorne i kibernetičke rizike te stvara preduvjete za dugoročno održivo poslovanje i kvalitetnije upravljanje javnim resursima.

Odgovornost prema korisnicima, radnicima i zajednici

Korisnici i radnici ostaju u središtu svih razvojnih aktivnosti Grupe. Tijekom prvog polugodišta provedene su brojne aktivnosti usmjerene na povećanje dostupnosti i kvalitete usluga, digitalizaciju korisničkih procesa te razvoj novih komunikacijskih kanala. Posebna pažnja posvećena je povećanju dostupnosti usluga ranjivim skupinama građana kroz daljnji razvoj mobilnih ureda, digitalnih korisničkih servisa i daljnje uklanjanje administrativnih prepreka u ostvarivanju usluga.

Istodobno je nastavljen razvoj kompetencija radnika kroz stručna usavršavanja i aktivnosti usmjerene na jačanje organizacijske kulture koja potiče odgovornost, suradnju i kontinuirano unapređenje poslovanja. Poseban naglasak stavljen je na unapređenje zaštite zdravlja i sigurnosti na radu. Sustavno ulaganje u preventivne mjere, edukaciju, sigurnije radne postupke i unapređenje organizacije rada rezultiralo je značajnim smanjenjem broja ozljeda na radu i izgubljenih radnih sati, potvrđujući učinkovitost mjera upravljanja sigurnosnim rizicima.

Grupa je nastavila provoditi i niz društveno odgovornih aktivnosti u području zaštite okoliša, edukacije djece i mladih, promicanja kružnog gospodarstva, uključivosti i razvoja lokalne zajednice, potvrđujući svoju ulogu odgovornog javnog poduzeća koje aktivno doprinosi kvaliteti života građana Zagreba.

Otpornost poslovanja i upravljanje rizicima

Poslovanje Grupe i nadalje je pod utjecajem složenog geopolitičkog i gospodarskog okruženja obilježenog nestabilnostima na energetske tržištima, inflacijskim pritiscima, regulatornim promjenama, klimatskim promjenama te rastućim kibernetičkim prijetnjama. Grupa aktivno prati regulatorne promjene u sektoru plina koje predstavljaju jedan od značajnijih strateških rizika poslovanja.

Istodobno Uprava kontinuirano razvija sustav upravljanja rizicima i jača otpornost poslovanja kroz unapređenje internih kontrola, planova kontinuiteta poslovanja i koordiniranog upravljanja kriznim situacijama. Učinkovitost takvog pristupa potvrđena je i tijekom izvanrednog nevrijemena koje je pogodilo Zagreb u ožujku 2026. godine. Zahvaljujući uspostavljenim procesima i odgovornostima, brzoj mobilizaciji resursa i koordiniranom djelovanju podružnica, posljedice su sanirane u kratkom roku uz očuvanje kontinuiteta pružanja komunalnih usluga. Takva iskustva potvrđuju važnost sustavnog upravljanja rizicima i kontinuiranog ulaganja u otpornost Grupe.

Završna riječ i pogled unaprijed

Pred nama su i dalje zahtjevni razvojni izazovi, ali i značajne prilike za daljnju modernizaciju komunalnog sustava. U drugom dijelu godine nastavit ćemo provedbu strateških investicija, razvoj digitalnih rješenja, jačanje otpornosti infrastrukture, povećanje energetske učinkovitosti te daljnje unaprjeđenje korporativnog upravljanja i održivosti poslovanja. Naš cilj ostaje nepromijenjen – biti pouzdan, odgovoran i moderan komunalni sustav koji dugoročno stvara vrijednost za Grad Zagreb i njegove građane te doprinosi kvalitetnijem, sigurnijem i održivijem životu u gradu.

3. IZDVOJENI POSLOVNI DOGAĐAJI

U PRVOM POLUGODIŠTU 2026. GODINE



3.1. Statutarne promjene u ZGH Grupi tijekom prve polovice 2026. godine

Promjene u Društvu

UPRAVA:

Promjene u Upravi Matičnog društva u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15.9.2025. do 17.1.2026. godine
- » Miljenko Hrman, član Uprave od 9.2.2026. godine
- » Damir Novinić, član Uprave od 1.8.2023. do 30.6.2026. godine

NADZORNI ODBOR:

Promjene u Nadzornom odboru u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Andro Pavuna, predsjednik Nadzornog odbora do 30.6.2026., a član od 1.7.2026. godine

Promjene u podružnicama Društva

Podružnica Gradska groblja

- » Igor Rađenović, voditelj podružnice od 7.2.2026. do 19.5.2026. godine
- » Miljenko Hrman, voditelj podružnice od 20.5.2026. godine
- » Krešimir Končevski, spec. punomoć za poduzimanje svih radnji koje je ovlašten poduzeti voditelj podružnice od 21.05.2026. godine

Podružnica Robni terminali Zagreb

- » Roberta Čupić, voditeljica podružnice 7.2.2026. godine imenovana na drugi mandat

Podružnica Vladimir Nazor

- » Irena Benko, voditeljica podružnice od 7.2.2026. godine imenovana na drugi mandat

Podružnica Zagrebačke ceste

- » Jurica Krleža, voditelj podružnice od 7.2.2026. godine imenovan na drugi mandat

Podružnica Zagrebački digitalni grad

- » Filip Jurišić, voditelj podružnice od 1.3.2026. do 24.6.2026. godine
- » Miljenko Hrman, voditelj podružnice od 25.6.2026. godine

Promjene u ovisnim društvima i ustanovi ZGH Grupe

1. VIO

Uprava

Promjene u Upravi u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Marko Blažević, direktor od 3.3.2023. do 26.5.2026. godine
- » Janja Mihalić, zamjenica direktora od 26.3.2024. do 11.6.2026., direktorica od 12.6.2026. godine
- » Marina Cigoj, zamjenica direktorice od 30.6.2026. godine

Nadzorni odbor

Promjene u Nadzornom odboru u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Matija Subašić-Maras, članica NO i predsjednica NO od 3.3.2025. do 14.1.2026. godine
- » Miljenko Hrman, član NO od 16.2.2026., a predsjednik NO od 19.3.2026. godine
- » Ivan Čipin, član NO od 25.6.2024. do 18.5.2026. godine (predstavnik radnika)
- » Ivan Juriško, član NO od 18.5.2026. godine (predstavnik radnika)

2. GPZ

Nadzorni odbor

Promjene u Nadzornom odboru u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Gordana Buturajac, članica NO od 27.10.2025. do 18.3.2026. godine
- » Josip Krajina, član NO od 18.3.2026., a predsjednik NO od 1.7.2026. godine
- » Romina Benčić Škrinjar, članica NO 27.10.2025. godine imenovana na drugi mandat, zamjenica predsjednika od 13.1.2026. godine
- » Damir Novinić član NO od 29.11.2023. do 30.6.2026. godine
- » Filip Jurišić, član NO od 7. 6.2026. do 25.6. 2026. godine
- » Vlatko Kottinig, član NO od 6.3.2026. godine

3. GPZ-O

Nadzorni odbor

Promjene u Nadzornom odboru u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Matija Subašić-Maras, članica NO od 27.10.2025. do 14.1.2026. godine
- » Miljenko Hrman, član NO od 18.3.2026. godine

4. GSKG

Nadzorni odbor

Promjene u Nadzornom odboru u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Dubravko Karačić, član NO 7.6.2026. izabran na drugi mandat, predsjednik NO od 13.7.2026. godine
- » Roberta Čupić, članica NO 7.6.2026. izabrana na drugi mandat, zamjenica predsjednika NO od 13.7.2026. godine
- » Sandra Crnković, članica NO od 24.3.2022. do 19.3.2026. godine (predstavnik radnika)
- » Tomislav Božić, član NO od 20.3.2026. godine (predstavnik radnika)

5. Zagreb plakat

Uprava

Promjene u Upravi u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Emilio Gašpić, član uprave od 14.2.2026. godine, imenovan na drugi mandat
- » Toni Rončević, član uprave od 1.3.2026. godine, imenovan na drugi mandat

Nadzorni odbor

Promjene u Nadzornom odboru u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Kristina Šalković članica NO i predsjednica NO od 15.6.2026. godine, izabrana na drugi mandat

6. GLJZ

Promjene u vođenju poslova i zastupanju u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Marina Rupčić, v.d. ravnateljica ustanove od 9.6.2025. do 16.6.2026. godine, ravnateljica ustanove od 17.6.2026. godine

Promjene u Upravnom vijeću u razdoblju 1.1.2026. do 30.06.2026. godine:

- » Dubravko Karačić, član i predsjednik Upravnog vijeća od 7.6.2026. godine izabran na drugi mandat

3.2. Poslovne aktivnosti ZGH Grupe tijekom prvog polugodišta 2026. godine po poslovnim / strateškim područjima

ESG odrednice u poslovnim aktivnostima

Strategija održivosti

Grupa integrira ESG elemente u sve svoje poslovne i upravljačke odluke. Stoga je *Strategija održivosti Grupe za razdoblje 2023.-2028. godine* neraskidivo povezana sa poslovnim planovima i poslovnim modelom te usmjerava aktivnosti i projekte Grupe ka ostvarenju ključnih strateških ciljeva održivosti:

- » **Unapređenje gospodarenja otpadom:** Postići 63% odvajanja, recikliranja ili oporabe otpada do 2033., što je poboljšanje u odnosu na stopu od 36% u 2022., podupiranjem kružnog gospodarstva i smanjenjem odlaganja otpada na odlagališta;
- » **Poboljšano upravljanje vodama:** Smanjiti gubitke vode s 55% u 2022. na 39% do 2033. kroz bolje prakse upravljanja vodama te ulaganjem u infrastrukturu;
- » **Obnovljiva energija:** Postići 70% obnovljive energije u ukupnoj potrošnji energije ZGH Grupe do 2028. kombinacijom instaliranja vlastitih solarnih fotonaponskih (PV) sustava i kupnje električne energije iz obnovljivih izvora.

Osim gore navedenih primarnih ciljeva, sekundarni ciljevi navedeni u *Strategiji održivosti* usmjereni su na provedbu aktivnosti na održiv i učinkovit način, što posljedično poboljšava kvalitetu života, pristupačnost usluga i smanjenje emisija stakleničkih plinova.

Strategija održivosti 2023.–2028. dodatno je operacionalizirana provedbenim *Planom dekarbonizacije* i dokumentom *Kružno gospodarenje otpadom* usvojenima u 2025. godini a koji predstavljaju „roadmap“ prema ispunjenju primarnih ciljeva i čija implementacija će se provoditi do 2035. godine.

Izveštaj o ciljevima uspješnosti 2025/2026

Društvo je sukladno preuzetim obvezama iz *Okvira za obveznice povezane s održivim poslovanjem* provelo izračun i unapređenje metodologije dva cilja održivosti:

Ključni pokazatelj uspješnosti (eng. KPI)	Bazna godina	Vrijednost u 2025.	Ciljane vrijednosti
KPI #1 Udio odvojeno prikupljenog komunalnog otpada (odnosno uklonjenog s odlagališta)	37%	50,6%	58%
KPI #2 Udio obnovljive električne energije u ukupnoj potrošnji električne energije (relativno, u postotku)	50%	99%	70%

Za KPI #1 bazna godina je 2021., a datum promatranja za cilj uspješnosti 31.12.2027., dok je za KPI #2 bazni period od 1.4.2023. do 31.3.2024. a za cilj uspješnosti određeno je razdoblje od 12 mjeseci koje završava 31.3.2028. godine.

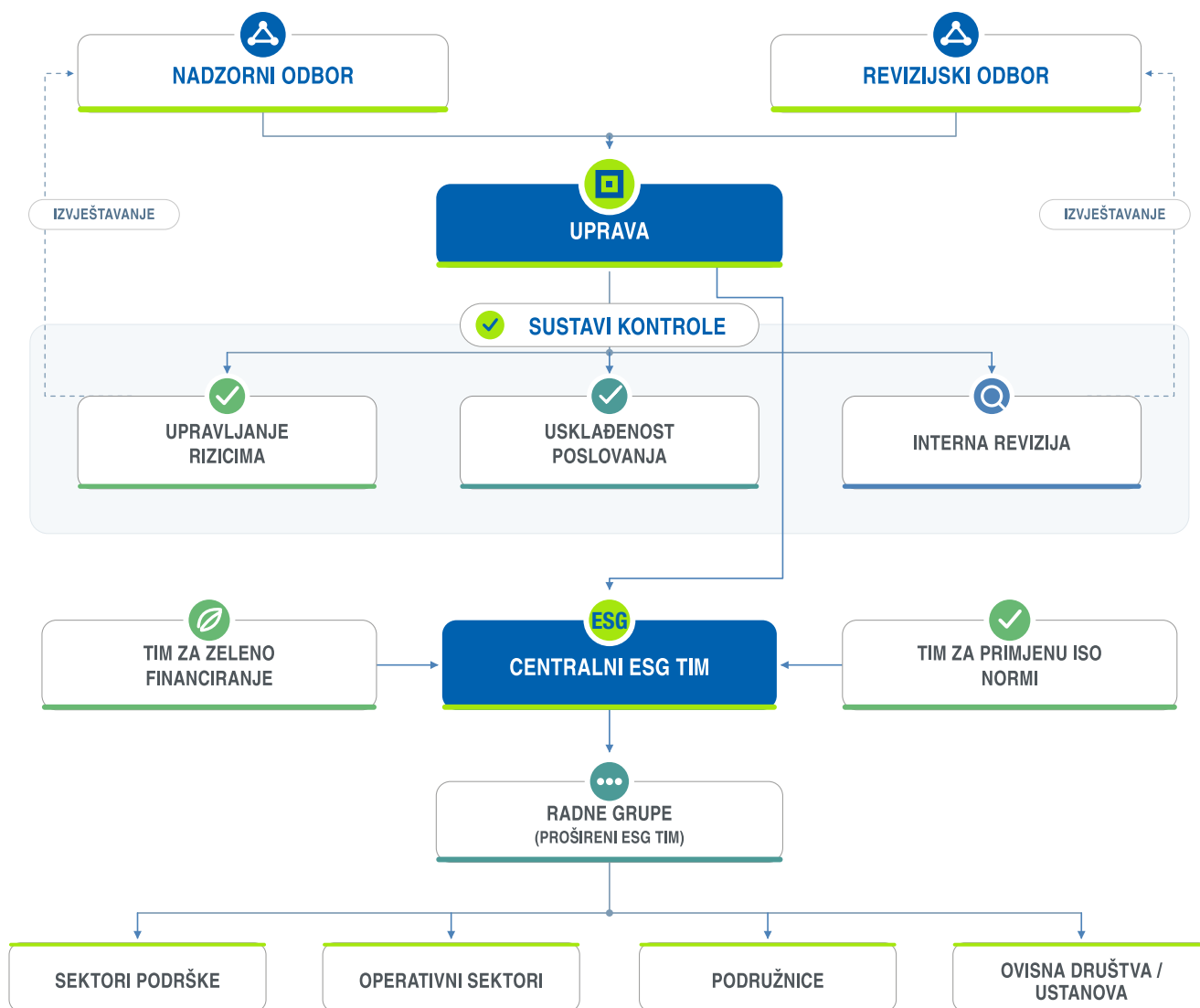
Izračun KPIeva kao i **unapređenje metodologije** verificirani su od strane neovisnog procjenitelja koji je izabran procesom javne nabave DNV Business Assurance Italy S.r.l. („DNV“). Izveštaj o ciljevima uspješnosti i *Izveštaj neovisnog ocjenjivača* u cijelosti su objavljeni na mrežnoj stranici www.zgh.hr na linku: [Izveštaji](#)

Sustav upravljanja okolišem i društvom

Sustav upravljanja okolišem i društvom, koji Društvo i Grupa oformljuju i kontinuirano unapređuju posljednjih nekoliko godina, u svrhu jasnog razumijevanja i podjele odgovornosti, tijekom prvog polugodišta 2026. godine, opisan je **Priručnikom sustava upravljanja okolišem i društvom** (dalje u tekstu: ESMS, eng. environment & social management system).

Svrha ESMS-a je sustavno upravljanje okolišnim, zdravstvenim, sigurnosnim i društvenim (E&S) rizicima, usklađenost s važećim zakonodavstvom i dobrim poslovnim praksama te kontinuirano unapređenje operativnih i ESG performansi. ESMS se primjenjuje kroz Plan–Do–Check–Act (PDCA) pristup i integriran je u postojeće sustave upravljanja Društva, kao što su primjerice implementirani ISO standardi.

ESMS zahtijeva suradnju svih organizacijskih jedinica, horizontalno i vertikalno, stoga je organiziran kao što shema u nastavku prikazuje:



Nagrada Regionalni ESG lider

U travnju ove godine ZGH je dobio nagradu „Regionalni ESG lider“ koju dodjeljuje Međunarodno stručno vijeće za dodjelu nagrada i priznanja Regionalni ESG lider. Ova nagrada je priznanje za izvrsnost u primjeni ekoloških, društvenih i upravljačkih standarda u poslovanju koja ističe tvrtke iz srednje i jugoistočne Europe koje integriraju održivost u dugoročni razvoj, a Društvo je nagradu dobilo u kategoriji velikih poduzeća za ukupna ESG postignuća.

Odgovornost za kvalitetno upravljanje ljudskim resursima

Materijalna prava i zapošljavanje

Budući da su tijekom 2025. godine dodatno **unaprijeđena materijalna prava radnika** u odnosu na 2024. godinu na način da je novim *Kolektivnim ugovorom* koji je sklopljen na određeno vrijeme u trajanju od godine dana utvrđeno povećanje osnovice za obračun plaće radnicima Društva, s danom 1. siječnja 2026. godine osnovica je temeljem tog Kolektivnog ugovora dodatno uvećana za 4,4%. Također, u društvu GSKG osnovica za obračun plaće je s danom 1. siječnja 2026. godine dodatno uvećana za 4,4% temeljem sklopljenog *Kolektivnog ugovora* za radnike GSKGa.

Višegodišnji trend **zapošljavanja putem javnih natječaja**, prvenstveno za operativne radnike, uspješno je nastavljen i u 2026. godini. U prvoj polovici 2026. godine zaposleno je ukupno 372 radnika, uključujući i sezonske radnike, dok je broj zaprimljenih ponuda kandidata na objavljene natječaje i dalje iznimno visok te je samo u Društvu u prvoj polovici godine zaprimljeno više od 2.700 ponuda kandidata na objavljene javne natječaje. Time je ponovno potvrđen status ZGH Grupe kao stabilnog i atraktivnog poslodavca na tržištu rada.

Grupa i dalje prepoznaje važnost sigurnosti zaposlenja i stabilnih primanja kao ključnih čimbenika privlačenja i zadržavanja radnika. Stoga je i tijekom 2026. godine većina novih zapošljavanja realizirana na neodređeno vrijeme, uz ugovaranje probnog rada. Ugovori na određeno vrijeme sklapani su isključivo radi zamjene privremeno odsutnih radnika ili privremenog povećanja opsega posla.

Razvoj kompetencija

Tijekom 2026. godine Grupa je uspješno nastavila s razvojem ljudskih potencijala i daljnjim jačanjem operativnih kapaciteta. Ovaj kontinuitet rasta ostvaren je kroz nastavak intenzivnog zapošljavanja na operativnim radnim mjestima na razini cijele Grupe.

Istodobno su nastavljene aktivnosti usmjerene na izgradnju etičkog, uključivog i ravnopravnog radnog okruženja. Organizirane su edukacije na temu Etičkog kodeksa s ciljem edukacije svih radnika ZGH u narednom razdoblju. Nadalje, u okviru europskog projekta **CAREvolution** zaposlenici su sudjelovali u edukacijama o prepoznavanju nesvjesnih pristranosti, čime je nastavljen razvoj organizacijske kulture koja promiče jednakost, raznolikost i uključivost te su stvoreni preduvjeti za izradu *Plana rodne ravnopravnosti ZGH*.

Grupa potiče kreiranje kulture u kojoj su jasna i transparentna pravila ponašanja, u kojoj postoji međusobno poštovanje rukovoditelja i radnika, potiče se osobni razvoj i učenje te nagrađuje angažiranost i profesionalni uspjeh.

ZeGeHop – Sportske igre Zagrebačkog holdinga

Na sportskim terenima Centralnog pročištača otpadnih voda Zagreb u subotu, 9. svibnja, održano je drugo izdanje ZeGeHopa, sportskih igara Grupe. Događaj koji je okupio više stotina radnika Grupe bio je izvrsna prilika za sportsko nadmetanje, ali i opušteno druženje kolega iz različitih organizacijskih jedinica Grupe.

Odgovornost prema korisnicima, gospodarskim subjektima i zajednici

Pristupačnost usluga

Grupa kontinuirano unaprjeđuje dostupnost svojih usluga, tako će se uvođenjem **sustava za upravljanje odnosima s korisnicima** (eng. customer relationship management, CRM) omogućiti učinkovitije zaprimanje, praćenje i obrada korisničkih zahtjeva putem svih komunikacijskih kanala.

CRM će omogućiti: digitalno zaprimanje i praćenje svih korisničkih zahtjeva bez obzira dolaze li telefonom, e-mailom, putem web obrasca, aplikacije ili osobno; evidentiranje svake komunikacije s korisnikom na jednom mjestu; praćenje statusa rješavanja zahtjeva i rokove; brže proslijeđivanje zahtjeva nadležnim službama; kvalitetnije izvještavanje o broju, vrsti i vremenu rješavanja zahtjeva.

Tijekom prve polovice 2026. godine implementirano je zaprimanje zahtjeva iz telefonskih poziva. U drugoj polovici godine planira se edukacija radnika koji će se koristiti CRM sustavom te testiranje funkcionalnosti zaprimanja i praćenja zahtjeva primljenih e-mailom dok je produkcija kompletnog rješenja planirana za kraj 2026. godine.

U narednim fazama sustav upravljanja odnosom s korisnicima dodatno će se obogatiti kroz live chat s korisnicima (živi agent, ne virtualni asistent), integracijom sa „document management“ sustavom kako bi se digitalno pratili i pisani dopisi te integracijom s redomatima u Holding centru kako bi obuhvatio i fizičke dolaske korisnika.

Sanacija posljedica nevrijemena

Krajem ožujka 2026. godine Zagreb je pogodio jedno od najsnažnijih nevrijemena u posljednjih nekoliko desetljeća, praćeno orkanskim udarima vjetrova koji su uzrokovali velika oštećenja na javnoj infrastrukturi, zelenim površinama i gradskim grobljima. U sanaciji posljedica od prvog su trenutka sudjelovale podružnice Zrinjevac, Zagrebačke ceste, Čistoća, Gradska groblja te ovisna društva VIO i GSKG, koje su u koordinaciji s Gradom Zagrebom i žurnim službama provodile uklanjanje srušenih stabala i granja, osiguravanje prometnica, sanaciju infrastrukture i otklanjanje opasnosti za građane. U prvim danima nakon nevrijemena provedeno je više od 2.000 intervencija uz angažman oko 1.350 radnika Zagrebačkog holdinga, ZET-a i žurnih službi.

Najveća oštećenja zabilježena su na gradskim grobljima, posebice na Mirogoju, gdje sanacija i dalje traje zbog velikog broja oštećenih i nestabilnih stabala te potrebe za postupnim uklanjanjem uz stručni nadzor arborista i konzervatorske uvjete, s ciljem očuvanja sigurnosti posjetitelja i zaštite kulturno-povijesne vrijednosti prostora.

Kako bi pomogao građanima čija su grobna mjesta oštećena u nevrijemenu, Grad Zagreb osigurao je program financijske pomoći za sanaciju štete, dok su Gradska groblja provela zaprimanje prijava oštećenja i pružila stručnu podršku korisnicima u provedbi postupka ostvarivanja pomoći.

Izvanredne okolnosti dodatno su potvrdile **važnost sustavnog upravljanja klimatskim rizicima i kontinuitetom poslovanja**. Zahvaljujući unaprijed definiranim kriznim procedurama, koordiniranom djelovanju podružnica i uspostavljenim operativnim procesima, Grupa je u kratkom roku mobilizirala ljudske i materijalne resurse te osigurala kontinuitet pružanja komunalnih usluga. Iskustva stečena tijekom sanacije dodatno će se iskoristiti za daljnje jačanje otpornosti sustava, unapređenje planova upravljanja kriznim situacijama i prilagodbu poslovanja sve izraženijim posljedicama klimatskih promjena.

Kreativne radionice o otpadu

ZGH i Grad Zagreb proveli su drugi ciklus edukativno-kreativnih radionica o održivom gospodarenju otpadom u kojima je sudjelovalo gotovo 2.000 učenika iz 21 zagrebačke osnovne škole. Kroz interaktivna predavanja, kvizove i kreativne aktivnosti **učenici su razvijali svijest o važnosti pravilnog odvajanja otpada** i zaštite okoliša.

Program je dodatno unaprijedio Grad Zagreb, koji je u 72 osnovne škole osigurao 1.000 setova spremnika za odvojeno prikupljanje otpada, čime je učenicima omogućena svakodnevna primjena stečenih znanja. Edukacijom najmlađih, Grupa nastavlja doprinositi razvoju održivih navika i jačanju ekološke svijesti u zajednici.

Zahvaljujemo svim školama na iznimnom odazivu i veselimo se nastavku suradnje u sljedećoj školskoj godini.

Čišćenje bez granica

XI. Međunarodna **dječja ronilačka eko patrola** – Čišćenje bez granica okupila je od 5. do 7. lipnja 2026. godine 70 ronilaca iz Hrvatske i Slovenije te više od 30 učenika zagrebačkih osnovnih škola, s ciljem čišćenja podmorja Savudrijske vane i podizanja svijesti o važnosti očuvanja mora i okoliša. Događaj se tradicionalno odvio u kampu Veli Jože, a u organizaciji su sudjelovali Agencija Plava promocija, ZGH podružnica Vladimir Nator, brojni ronilački klubovi, udruge i institucije iz Hrvatske i Slovenije te ukrajinski veterani. Tijekom akcije iz mora je uklonjeno više od 3 m³ otpada, čime je projekt ponovno spojio zaštitu okoliša s edukacijom mladih o održivom razvoju.

Suradnja s Vijećem romske nacionalne manjine

Grupa je nastavila suradnju s Vijećem romske nacionalne manjine Grada Zagreba na **poticanju zapošljavanja** pripadnika romske nacionalne manjine, u skladu s Akcijskim planom Grada Zagreba za provedbu Nacionalnog plana za uključivanje Roma 2025.–2027. Tijekom 2026. godine održani su zajednički radni sastanci te prezentacija za potencijalne kandidate za zapošljavanje, u suradnji s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, s ciljem predstavljanja mogućnosti zapošljavanja i mjera za povećanje zapošljivosti.

Odgovorno financijsko poslovanje

„Zeleno“ financiranje

Međunarodna financijska korporacija (eng. International Finance Corporation; dalje u tekstu: IFC), kao jedan od ključnih investitora, podržala je dugoročni investicijski program Društva kroz specijalizirani zeleni kredit do iznosa od 56.000.000,00 EUR. Sredstva zelenog kredita namijenjena su financiranju investicija čiji je cilj podržati razvoj kružnog sustava gospodarenja otpadom i unapređenje agende zelenih gradova u gradu Zagrebu, nabave vozila i strojeva s nižim emisijama za odvojeno prikupljanje otpada, razvoja zelenih površina i održavanja cesta, infrastrukture za odvajanje otpada na izvoru, postrojenja za predobradu biootpada te informacijskih i komunikacijskih tehnologija za pametne operacije gospodarenja otpadom temeljene na podacima.

Nastavno na gore navedeno Grupa je u prosincu 2025. ishodila suglasnost Gradske skupštine Grada Zagreba radi dugoročnog zaduživanja putem Ugovora o kreditu u iznosu do 56.000.000,00 EUR između IFC-a i Društva a 17. veljače 2026. sklopljen je predmetni Ugovor o kreditu. Do datuma izvještavanja nije došlo do povlačenja sredstava iz kredita.

Predmetne investicije provest će se u skladu s Okvirom zelenog financiranja kružnog gospodarstva (eng. Circular Economy Green Financing Framework), a temeljem kojeg su definirane glavne odrednice vezane uz aktivnosti koje su od vitalne važnosti za grad Zagreb. Neovisni procjenitelj Moody's izvršio je procjenu dokumenta (eng. Second party opinion, SPO) Okvira zelenog financiranja kružnog gospodarstva kojom je društvo rangirano oznakom SQS2 Sustainability Quality Score, tj. vrlo dobar.

Upravljanje naplatom potraživanja

Unapređenje poslovne domene upravljanja naplatom potraživanja, s ciljem postupne **centralizacije procesa i proaktivnog upravljanja potraživanjima**, prvenstveno na razini Društva, dugoročan je proces koji se provodi kroz više faza. U prvoj polovici 2026. godine realiziran je prijenos organizacijske cjeline Službe naplate naknada iz GSKG-a Društvu, u Sektor upravljanja potraživanjima. Time je ostvaren jedan od važnih koraka u daljnjoj centralizaciji ove poslovne domene.

Organizacijsku cjelinu na dan prijenosa činilo je 107 radnika koji obavljaju poslove: obračuna i naplate naknada, zakupnina, najamnina, komunalne naknade i spomeničke rente u ime i za račun Grada Zagreba; obračuna i naplate naknada za uređenje voda; te poslove naplate potraživanja podružnice Čistoća i ovisnog društva VIO. Navedene naknade su za korisnike objedinjene putem jedinstvenog naloga za plaćanje (JUP).

U sklopu prijenosa na Društvo preneseni su i ugovori o radu predmetnih radnika, pri čemu njihov radno pravni, gospodarski i socijalni položaj nije promijenjen.

U ovoj, prvoj godini nakon prijenosa gospodarske cjeline fokus je na stabilizaciji organizacije i procesa rada preuzetih gospodarskom cjelinom. U narednim fazama očekuje se nastavak centralizacije i unificiranja procesa, uz njihovo tehnološko unapređenje te daljnje organizacijsko-procesne prilagodbe, s ciljem povećanja učinkovitosti i razvoja proaktivnog upravljanja potraživanjima na razini ZGH.

Komunalna infrastruktura

Nove komunalne baze

U narednom razdoblju planirana je izgradnja nove centralne komunalne baze koja će objediniti operativne funkcije Grupe na jednoj lokaciji te unaprijediti učinkovitost pružanja komunalnih usluga. Projekt uključuje izgradnju moderne, energetske učinkovite infrastrukture s integriranim obnovljivim izvorima energije, čime će se doprinijeti smanjenju emisija stakleničkih plinova kroz povećanu energetske učinkovitost.

Planirano rješenje obuhvaća modernu i funkcionalnu infrastrukturu koja će podržavati različite djelatnosti unutar sustava, od logistike i upravljanja voznim parkom do tehničkih i administrativnih službi.

ZGH i Europska investicijska banka (EIB) su početkom godine sklopili ugovor o savjetovanju kojim EIB pruža stručnu pomoć ZGHu u razvoju održivih, klimatski neutralnih i financijski održivih investicijskih projekata. Nastavno na predmetni ugovor, tijekom prve polovice 2026. godine EIB je ugovorila savjetodavne usluge za izradu idejnog koncepta centralne baze sa zajednicom ponuditelja a koja je započela s analizom podataka. Savjetodavna suradnja između ZGH i EIB u okviru programa *InvestEU Advisory Hub* rezultat je dodijeljene Oznake misije Europske unije za klimatski neutralan i pametan grad (EU Mission Label) gradu Zagrebu kojom se pozicionira među europske klimatski neutralne gradove, pri čemu ZGH djeluje kao ključna operativna i investicijska platforma za provedbu ciljeva misije postizanja klimatske neutralnosti.

Mehanizacija / vozni park

U investicijskom razdoblju 2024.–2026. Grupa provodi projekt **obnove komunalne infrastrukture** kojim se modernizira oprema i mehanizacija za gospodarenje otpadom, održavanje cesta i uređenje zelenih površina. Cilj projekta je povećati učinkovitost i kvalitetu komunalnih usluga, unaprijediti gradsku infrastrukturu te smanjiti emisije stakleničkih plinova primjenom energetske učinkovitijih i ekološki prihvatljivijih vozila, strojeva i opreme. Modernizacija će ujedno omogućiti učinkovitije gospodarenje otpadom, kvalitetnije održavanje prometne infrastrukture i daljnje unaprjeđenje zelenih površina u gradu.

Tijekom prve polovice 2026. godine provedeni su postupci nabave za dostavna i teretna vozila te za radne strojeve i opremu.

Digitalizacija i informacijska sigurnost

Informacijska sigurnost

U prvoj polovici godine Društvo je donijelo niz internih akata kojima se detaljnije uređuje provedba zahtjeva i mjera kibernetičke sigurnosti, a s ciljem osiguravanja usklađenosti sa *Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti* (NN 14/2024).

Sukladno planu, provedena je interna revizija kibernetičke sigurnosti i samoprocjena temeljem smjernica navedenih u regulatornom kalkulatoru samoprocjene.

U prvoj polovici 2026. godine, započet je proces javne nabave za uslugu provedbe GAP analize usklađenosti Društva s propisima o kibernetičkoj sigurnosti i uspostave sigurnosno operativnog centra. Postupak nabave za sigurnosno operativni centar započet je i u GPZu.

Dio sastavnica Grupe ZGH je na informacijsko-komunikacijskoj infrastrukturi Društva, a uključuje ovisna društava GPZ-O, VIO i GSKG koje su sukladno Odluci **o centraliziranom osiguravanju provedbe mjera informacijske i kibernetičke sigurnosti unutar grupe ZGH**, obvezna postupati u skladu s internim aktima, politikama, pravilnicima, procedurama i uputama ZGH-a kojima se uređuje područje informacijske i kibernetičke sigurnosti.

U poslovni sustav Društva implementirana je LMS platforma putem koje je uspješno provedena phishing kampanja te nastavna edukacija radnika putem interaktivnih materijala i kviza s nasumičnim pitanjima.

Također, uspostavljena je suradnja s Fakultetom elektrotehnike i računarstva (FER) za buduću provedbu edukacija iz područja kibernetičke sigurnosti.

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže omogućit će ekonomičnu i racionalnu provedbu mnogobrojnih gradskih i komunalnih usluga, od udaljenog očitavanja stanja brojila kod potrošača, do prikupljanja raznih podataka za napredno upravljanje prometom, parkingom, javnom rasvjetom, otpadom, optimiziranje iskorištenja resursa itd. Jednom postavljena mreža koristiti će se u svrhu unapređenja usluga cijele Grupe i Grada Zagreba.

U prvoj polovici 2026. godine započela je ugradnja LoRaWAN koncentratora u gradu Zagrebu te uspostava cjelovite LoRaWAN mreže, koja će postati osnova pametnog Grada Zagreba. Prve tri glavne primjene će biti upravljanje javnom rasvjetom te udaljeno očitavanje vodomjera i plinomjera.

Podružnica Čistoća

Primarne poslovne aktivnosti podružnice Čistoća u prvoj polovici 2026. godine bile su usmjerene ka povećanju učinkovitosti sakupljanja komunalnog otpada i optimizaciju operativnih procesa u ostalim djelatnostima. Spomenuto je provedeno u uvjetima povećanja broja korisnika koja čine kućanstva i poslovni korisnici te povećanja ukupnih količina sakupljenog komunalnog otpada.

Kontinuirano optimizirajući programe rada prvenstveno na sakupljanju otpada, podružnica provodi svoje aktivnosti koristeći uvedene tehnologije rada zasnovane na sustavu ukopanih spremnika te digitalne alate kreiranja optimalnih ruta kretanja specijaliziranih vozila. Također, implementiran je sustav digitalnih radnih naloga namijenjen učinkovitijem odvozu otpada od prvenstveno poslovnih korisnika.

Nastavljen je **projekt izgradnje i postavljanja podzemnih i polupodzemnih spremnika** kako bi se osigurala potrebna infrastruktura za povećanje odvojeno sakupljenog komunalnog otpada te time postigli zakonski ciljevi i smanjilo vizualno onečišćenje javnih površina. Ukupno je do kraja prve polovice 2026. godine na području povijesne jezgre grada Zagreba ugrađeno i pušteno u rad 275 podzemna spremnika na 66 lokacija te 453 polupodzemnih spremnika na 151 lokacija na području 12 gradskih četvrti koji ne čine povijesnu jezgru, a s ciljem zamjene dotrajalih i kapacitetima i smještajem neprikladnih standardiziranih spremnika za odvojeno sakupljanje suhih frakcija komunalnog otpada (papirne, kartonske, plastične, metalne i staklene ambalaže) na javnim površinama.

Također, prema planu, u prvom kvartalu 2026. godine, započeta je implementacija **sustava kontrole pristupa i evidencije korištenja podzemnih i polupodzemnih spremnika za otpad**. Predviđena je mogućnost otključavanja spremnika putem fizičke kartice korisnika ili virtualnim ključem na mobilnoj aplikaciji. Do sada su takve brave ugrađene na podzemne spremnike na 18 lokacija.

Aktivnosti investicijskog ciklusa modernizacije mehanizacije i voznog parka nastavljene su i u prvom polugodištu 2026. godine obzirom da je podružnica obuhvaćena investicijskim planom za koji Društvo provodi postupak dugoročnog zaduživanja putem „zelenog kredita“. Proveden je natječaj za segment dostavnih i teretnih vozila.

U prvoj polovici 2026. godine na lokaciji **privremenog skladišta građevinskog materijala Resnik** zaprimljeno je 2.952,28 t građevinskog otpada nastalog obnovom nakon potresa, što je 49% količine iz usporedivog prošlogodišnjeg razdoblja. S druge strane, doprinos kružnom gospodarstvu ogleda se u tome što je obrađeno 108,64% više zaprimljenog i skladištenog materijala od čega je u ponovnu uporabu izdano 10,5% manje materijala, dok je količina preostalog otpada predana ovlaštenim oporabiteljima za 85% manja u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Nastavljeno je s projektnim aktivnostima za uspostavu reciklažnog dvorišta za građevinski otpad na istoj lokaciji.

Bilježimo i **pozitivan trend u pogledu odvojeno sakupljenog glomaznog otpada**. Količina sakupljenog glomaznog otpada je u prvom polugodištu 2026. godine porasla za 9,91% u odnosu na prethodno usporedivo razdoblje. Građani su u prvoj polovici 2026. godine predali gotovo 40% više zahtjeva za odvoz glomaznog otpada s obračunskog mjesta korisnika u odnosu na isto razdoblje 2025. godine.

Nakon uspješno provedene sanacije odrona i klizišta tijekom 2025. godine, u prvom polugodištu 2026. nastavljene su aktivnosti usmjerene na dugoročno povećanje **sigurnosti i stabilnosti odlagališta Jakuševac**. Provedeni su dodatni radovi na unapređenju sustava odvodnje procjednih voda i otplinjavanja, kontinuirani geotehnički monitoring te provedba novih sigurnosnih protokola uvedenih nakon odrona 2023. godine.

Provedenim radovima značajno je povećana stabilnost odlagališta te su stvoreni preduvjeti za nastavak daljnjih sanacijskih aktivnosti, odnosno daljnjih aktivnosti na poboljšanju sustava otplinjavanja, odvodnje tijela odlagališta i monitoring. Za potrebe

monitoringa izrađen je Program sustavnog opažanja prisutnosti procjedne vode u odlagalištu Jakuševac, s programom općeg opažanja.

Daljnje planirane aktivnosti, između ostalog, uključuju: sanaciju asfalta (na dijelu sjeverne prometnice), postavu novih stupova rasvjete na području kompostane u zoni sjevernog dijela odlagališta, nastavak ugradnje geomreža po obodu odlagališta na pokosima plohe 6/2 i 6/3, izvedbu dodatnog sustava odvodnje i otplinjavanja (vertikalnog i horizontalnog), ugradnju dodatnih inklinometara i piezometara i sustavu praćenja istih, te ostale redovne radove.

Sve navedene aktivnosti usmjerene su na daljnje smanjenje okolišnih i operativnih rizika te osiguranje sigurnog i pouzdanog funkcioniranja sustava gospodarenja otpadom do uspostave Centra za gospodarenje otpadom Zagreb.

Podružnica Zagrebačke ceste

Podružnica Zagrebačke ceste u 2026. godini fokusirala se je na održavanje i obnovu prometne infrastrukture, povećanje sigurnosti u prometu te poboljšanje komunalne infrastrukture na čemu podružnica radi kontinuirano u koordinaciji s Gradskim uredom za mjesnu samoupravu, promet, komunalne poslove, civilnu zaštitu i sigurnost.

Iz Programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda u prvoj polovici 2026. godine uređeno je 11 ulica na području grada pri čemu je ukupno asfaltirano nešto više od 70 tisuća m² površine kolnika, dok je iz Programa poboljšanja komunalne infrastrukture uređeno 59 ulica pri čemu je ukupno asfaltirano, odnosno uređeno 40.149 m² kolnika i nogostupa. U prvoj polovici 2026. godine ukupna **proizvodnja asfaltnih mješavina** podružnice Zagrebačke ceste iznosi 42.912,62 tona, odnosno 7% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a utrošena je u redovitim održavanjima i drugim komunalnim aktivnostima podružnice, uključivo program komunalnih aktivnosti (47 lokacija), program malih komunalnih akcija mjesnih odbora (12 lokacija) i hitnih intervencija (4 lokacije).

Reorganizacija procesa sanacije prijekopa, započeta tijekom 2025. godine, intenzivirana je početkom 2026. godine s ciljem skraćivanja vremena odziva na sanaciju. U tu svrhu formirane su četiri specijalizirane ekipe za sanaciju prijekopa. Rezultati reorganizacije već su vidljivi te se očekuje daljnje smanjenje broja nesaniranih prijekopa uz održavanje visokog tjednog intenziteta sanacije. Od početka godine broj nesaniranih prijekopa smanjen je za više od 60%, dok prosječan broj saniranih prijekopa na tjednoj razini iznosi oko 100.

U suradnji s Gradom Zagrebom, u prvoj polovici 2026. godine u produkciju je pušten **digitalni sustav za upravljanje privremenom regulacijom prometa (eRegulacija)**, kojim je značajno unaprijeđena digitalizacija i transparentnost postupaka vezanih uz privremenu regulaciju prometa. Sustav omogućuje elektroničko podnošenje zahtjeva putem sustava e-Građani (NIAS), izdavanje rješenja i vođenje evidencije, čime je građanima i poslovnim subjektima pojednostavljen postupak bez potrebe za osobnim dolaskom u nadležna tijela. Istodobno, sustav je povezan s vodećim digitalnim navigacijskim platformama, pa se podaci o zatvorenim prometnicama i alternativnim prometnim pravcima automatski prikazuju u stvarnom vremenu, čime se povećava protočnost prometa i kvaliteta informiranja građana.

Tijekom 2026. godine nastavljeno je unapređenje **digitalnog sustava za praćenje izvršenja rada i obračun aktivnosti Zimske službe**. Postojeća aplikacija Zimska 1.0, nakon migracije sa starog sustava krajem 2025. godine, nalazi se u produkciji. Istodobno se razvija nova aplikacija Zimska 2.0, koja predstavlja tehnološki i funkcionalno unaprijeđeno rješenje za praćenje aktivnosti Zimske službe. Aplikacija je u završnoj fazi testiranja, koje će biti dovršeno do početka zimske sezone 2026. Sustav omogućuje praćenje izvršenja radnih zadataka prema lokaciji, ekipi i stupnju izvršenosti, uz kartografski prikaz aktivnosti i detaljne vremenske evidencije, čime se dodatno unapređuju nadzor operativnih aktivnosti, upravljanje resursima i transparentnost provedbe poslova Zimske službe.

Podružnica Zagrebačke ceste upravlja **Postrojenjem za reciklažu građevnog otpada (RGO)** na lokaciji Tišinska cesta, u kojem se građevni otpad prerađuje u reciklirane materijale za izgradnju i održavanje prometnica te drugih javnih površina. U cilju povećanja kapaciteta i učinkovitosti uporabe građevnog otpada, u okviru projekta sufinanciranog iz Poziva „Ulaganje u učinkovitu upotrebu resursa i potporu prelasku na kružno gospodarstvo“, tijekom prvog tromjesečja 2026. godine završena je nadogradnja postrojenja ugradnjom triju novih modula za reciklažu.

Modernizacijom postrojenja povećana je fleksibilnost i učinkovitost obrade građevnog otpada te stvoreni preduvjeti za veću ponovnu uporabu recikliranih materijala, smanjenje količina otpada koji se odlaže i daljnje jačanje načela kružnog gospodarstva u poslovanju Grupe. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.498.600 EUR, od čega je 1.000.000 EUR (40%) osigurano iz bespovratnih sredstava Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije.

Podružnica Zrinjevac

Podružnica Zrinjevac nastavila je s aktivnostima održavanja i uređenja javnih zelenih površina te podizanja standarda hortikulturnog uređenja grada. Poseban naglasak stavljen je na održivost, očuvanje bioraznolikosti i prilagodbu klimatskim promjenama.

Unatoč izvanrednim okolnostima, snažnoj oluji u ožujku 2026., podružnica Zrinjevac zadržala je planiranu dinamiku održavanja zelenih površina te do kraja prvog polugodišta ostvarila četiri ciklusa košnje na razini prethodne godine.

Nadalje, u travnju 2026. godine započet je projekt hortikulturnog uređenja **parka Središće** na površini koja obuhvaća 4.250 m², a na kojoj će se sadnjom na površini od 2.550 m² urediti zelene površine, izraditi staze s odmorištima te postaviti razna urbana oprema. Do kraja prve polovice 2026. godine u cijelosti su izvršeni vrtno – tehnički radovi kao priprema za sadnju biljnog materijala, koja će se provesti u jesenskom dijelu godine, kada se za to stvore povoljni klimatski uvjeti.

U svibnju 2026. godine započet je projekt **ozelenjivanja kompleksa Gredelj**, kojim će biti formirana zatravljena površina površine 55.000 m² i predstavljat će novu zelenu oazu na području šireg centra grada. Do kraja lipnja 2026. godine izvedeni su svi pripremni radovi za formiranje budućeg travnjaka, a realizacija projekta planira se u rujnu 2026. godine.

Također, u prvoj polovici godine realiziran je projekt formiranja i sadnje **cvjetnih livada** kao koridora za divlje oprašivače na 29 gradskih lokacija i na više od 20.000 m² površina. Projekt je osmišljen s ciljem povećanja bioraznolikosti, očuvanja i unapređenja zelenih površina te time podizanja kvalitete života u urbanom području. Ujedno, ovim projektom postignuta je i edukativna funkcija postavljanjem 85 obavijesnih tabli s informacijama o zasađenim biljnim vrstama u svrhu osvještavanja javnosti o važnosti bioraznolikosti sadnje i divljih oprašivača u urbanom području.

U sklopu **projekta ozelenjivanja grada Zagreba** i u sezoni 2025./2026., do travnja 2026. godine, realizirana je sadnja više od 7.800 stabala. U ovoj sezoni je sadnja dodatno prilagođena potrebama pojedinih četvrti i inicijativama građana te su stabla posađena u dvorištima škola i vrtića, domovima zdravlja, uz glavne prometnice i u parkovima. Osim što snižavaju temperaturu za vrijeme toplinskih valova u gradu, stabla su bitna za klimatsku adaptaciju i biološku raznolikost, a povećanjem njihovog broja grad Zagreb postaje ugodniji za građane.

Od 14. do 18. svibnja u parku Bunde organizirana je jubilara **60. Međunarodna vrtna izložba Floraart** na temu “Voda - izvor života”. Bogat program Floraarta obuhvatio je postavu 34 cvjetnih instalacija, stručno natjecanje u florističkim tehnikama, edukativne radionice, dječje predstave, brojna stručna predavanja i prigodnu prodaju. Obljetnica 60. godina održavanja ove izložbe obilježena je izdavanjem monografije „Šezdeset cvjetnih godina – povijest Floraarta“ te snimanjem kratkog dokumentarnog filma o povijesti izložbe. I ove godine, manifestacija je privukla više stotina tisuća posjetitelja.

Podružnica Tržnice Zagreb

Aktivnosti podružnice Tržnice Zagreb usmjerene su na unapređenje ponude i kvalitete usluga na gradskim tržnicama. U tekućem razdoblju poseban fokus je na modernizaciji infrastrukture i povećanju atraktivnosti za zakupce i korisnike.

U prvoj polovici 2026. godine ključne aktivnosti uključivale su:

- » **modernizaciju tržnice Trešnjevka** u okviru koje je u tijeku provedba obnove metalnih konstrukcija i zamjena tendi na plohi, dok su projekti: zamjena nadstrešnica na južnom dijelu tržnice, obnova istočnog platoa i izgradnja standardiziranog spremišta za razvrstavanje otpada u skladu s HACCAP standardom provedeni.
- » za **rekonstrukciju tržnice Utrina** izrađena je dokumentacija rekonstrukcije krovništva i podova. Dodatno je provedena analiza i ispitivanje konstrukcije te je u Glavni projekt uvrštena sanacija čelične i AB konstrukcije. Provedena je javna nabava za izvedbu istražnih radova i izradu elaborata ocjene postojećeg stanja. Slijedi izrada analize odabira načina sanacije obodnog dijela podgleda krovništva, preprojektiranje za izvođenje u segmentima te usklađivanje faznosti radova s Projektom krajobraznog i vanjskog oblikovanja prostora, nakon čega projekt rekonstrukcije preuzima Grad Zagreb za koji se sredstva osiguravaju iz gradskog proračuna.
- » nakon izrade elaborata ocjene postojećeg stanja s prijedlogom mjera pojačanja za **tržnicu Dolac** pokrenut je postupak za izradu Glavnog projekta za cjelovitu obnovu.

- » završetkom projektne dokumentacije u 2025. godini, u 2026. godini nastavljene su aktivnosti po investiciji **rekonstrukcija tržnice Vrapče** kako bi se preuredili prostori za zakupce, te podigla razina usluge tržnice. Rekonstrukcija se planira završiti u prvom kvartalu 2027. godine.

Dodatno, kroz brojne marketinške aktivnosti kontinuirano se radi na povećanju svijesti potrošača o kvaliteti domaćih proizvoda koji se nude na zagrebačkim tržnicama. Slijedom navedenog je i u ovoj godini u sklopu projekta "Certificirana seljačka tržnica" koji provodi Grad Zagreb u suradnji sa ZGH podružnicom Tržnice Zagreb i Udrugom hrvatskih tržnica OPG-ovima dodijeljen certifikat "Proizvodi hrvatskog seljaka". Dodijeljeno je nešto više od 100 certifikata što je ujedno i najveći broj do sada. Navedeni certifikat jamstvo je kupnje domaćeg proizvoda izravno od proizvođača. Nastavljen je i projekt Ekološke tržnice na tržnici Jarun.

Također, povećan je, u okviru postojećih i novih suradnji, broj van-tržnih događanja kroz razne kulturne i gastronomske manifestacije (Place Market na tržnici Kvatrić, Food Truck Festival na tržnici Britanski trg, Art Plac na Splavnici, Špica Plac na Trešnjevci, Festival stari plac na tržnici Dubrava, Kultura naše Pešće na tržnici Volovčica, Štampar u tvom kvartu, Plac Mljac na tržnici Trešnjevka, Kino na placu na tržnici Trešnjevka).

Podružnica Zagrebparking

U prvoj polovici 2026. godine podružnica Zagrebparking nastavila je s modernizacijom i unaprjeđenjem svojih usluga kroz tri ključna područja poslovanja, s ciljem povećanja učinkovitosti, kvalitete usluge i digitalizacije procesa. Nabavom daljnjih **6 novih „pauk“ vozila** dodatno je ojačana operativna sposobnost premještanja nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila, čime se doprinosi boljoj regulaciji prometa u mirovanju.

Garaža Klaićeva

Nova garaža u Klaićevoj ulici, kapaciteta 860 parkirališnih mjesta, projekt je kojim će se rasteretiti ulična javna parkirališta u centru grada Zagreba kao i unaprijediti urbana mobilnost.

Predviđeno trajanje izgradnje je 18 mjeseci, s planiranim početkom gradnje u II. kvartalu 2027. i odnosi na izgradnju podzemne javne garaže na prostoru srednjoškolskog igrališta omeđenog prostorom Savska – Kačićeva – Klaićeva - Kršnjavoga. Izgradnja se planira na zemljištu za sport i rekreaciju ukupne površine 22.262 m². Vlasnik navedene čestice jest Grad Zagreb, a predviđeni investitor jest ZGH, podružnica Zagrebparking. Kako bi ZGH stekao status investitora na novoformiranoj čestici, tijekom III. kvartala 2026. godine očekuje se sklapanje Ugovora o prijenosu prava građenja između Grada Zagreba i ZGH.

Građevinska dozvola za izgradnju javne garaže izdana je 3. travnja, a status pravomoćnosti stečen je 23. travnja 2026. godine. Također, pokrenute su aktivnosti istraživanja tržišta u sklopu postupka nabave za izvođača radova. Aktivnosti istraživanja tržišta provode se putem platforme Europske banke za obnovu i razvoj: Client e-Procurement Portal (ECEPP). Realizacija projekta podijeljena je u 3 etape, a što se odnosi na sljedeće:

1. Izgradnja javne podzemne garaže sa pripadajućim nadzemnim dijelovima (dva natkrivena kolno – pješačka ulaza i tri natkrivena evakuacijska stubišta (investitor ZGH);
2. Izgradnja igrališta (sportske građevine) uključujući i javu rasvjetu (investitor Grad Zagreb);
3. Ugradnja opreme u trafostanicu izgradnja SN kabela (vlasništvo HEP).

Garaža Paromlin

U tijeku je realizacija projekta revitalizacije bivšeg industrijskog kompleksa Paromlin, koji obuhvaća obnovu četiriju povijesnih građevina, izgradnju dviju novih građevina, nove Gradske knjižnice i društveno-kulturnog centra te podzemne javne garaže s 330 parkirališnih mjesta. Investitor projekta je Grad Zagreb, koji ga sufinancira bespovratnim sredstvima iz *Integriranog teritorijalnog programa 2021.–2027.*, a završetak projekta planiran je do kraja 2026. godine.

Radi pravodobnog stavljanja javne garaže u funkciju, Grad Zagreb ovlastio je podružnicu Zagrebparking za provedbu postupaka javne nabave i svih pripremnih aktivnosti potrebnih za njezino opremanje i uspostavu pune funkcionalnosti.

U tijeku je nabava suvremenog sustava za upravljanje garažom koji uključuje automatsku kontrolu i naplatu parkiranja, evidenciju ulaza i izlaza, prepoznavanje registarskih oznaka te integraciju sa ZGPARK aplikacijom i uslugom m-parking. Nakon završetka izgradnje i ishođenja uporabne dozvole, javna garaža Paromlin bit će uključena u sustav javnih garaža Grada Zagreba, dok će njezinim upravljanjem, temeljem ugovora s Gradom Zagrebom, upravljati podružnica Zagrebparking.

Podružnica Gradska groblja

Podružnica Gradska groblja provodila je aktivnosti usmjerene na održivost, modernizaciju voznog parka i obnovu kulturne baštine. U tom okviru, na javni „Poziv za kupnju novih vozila na alternativna goriva (EnU-4/25)“ Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost, prijavljen je bio projekt **nabave 8 vozila na alternativna goriva** ukupne vrijednosti 128.896 EUR koja su isporučena u prvoj polovici 2026. godine.

Istodobno se nastavlja provedba opsežnih projekata **obnove kulturne baštine na groblju Mirogoj**. Završeni su radovi na obnovi zgrade mrtvačnice, a koji su financirani sredstvima Fonda solidarnosti EU, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te nacionalnim sredstvima u ukupnom iznosu od 3.855.661,19 EUR. Ovim radovima nije obuhvaćena obnova fasada, krovništa i okoliša zgrade Mrtvačnice, a za što su u prvoj polovici 2026. godine pokrenute aktivnosti za izradu projektno tehničke dokumentacije.

U cilju osiguranja dodatnih grobnih mjesta i kontinuiteta pružanja komunalne usluge, nastavljena je provedba projekta uređenja novih grobnih polja **na groblju Miroševac**. Projekt obuhvaća izgradnju triju grobnih polja s ukupno 357 grobnih mjesta i 34 kazete za urne, uređenje pristupnih staza, zelenih površina i prateće infrastrukture. Završetak radova planiran je u III. kvartalu 2026. godine, a sredstva za realizaciju projekta u iznosu od 1.000.000 EUR osigurana su u proračunu Grada Zagreba. U fazi projektiranja je i ograđivanje groblja Miroševac, u postojećim granicama obuhvata, s implementacijom novih grobnih mjesta kroz kolumbarijske niše te klasične zemljane grobove.

U tijeku je i projekt proširenja groblja Markovo polje, što će biti provedeno i financirano iz proračuna grada Zagreba.

Podružnica Vladimir Nazor

U 2026. godini, uz redovno poslovanje, podružnica je posebno bila fokusirana na ulaganja u unapređenje infrastrukture, uključujući:

- » rekonstrukciju zgrade restorana, zamjenu stolarije smještajnih paviljona i zamjenu sustava za pripremu potrošne tople vode u Hostelu Stoimena u Crikvenici sa očekivanim završetkom radova do studenog ove godine,
- » radove na sanitarijama u Hostelu Zlatokrila na Velom Lošinj u koji su završeni početkom II. kvartala 2026. godine,
- » opsežne zahvate u Kampu Veli Jože u Savudriji, u svrhu rekategorizacije koja se očekuje u rujnu 2026. godine, a koji obuhvaćaju uređenje zona kampa, terase restorana, sanitarnih objekata, infrastrukture i pratećih sadržaja koji su također u završnoj fazi, te
- » zahvate na izgradnji kanalizacijskih priključaka za Apartmansku kuću Snježna kraljica koji su završeni i za Hotel Tomislavov dom čiji završetak se očekuje tijekom III. kvartala ove godine.

Grad mladih Granešina

Grad mladih u Dubravi zaštićena je kulturno-povijesna cjelina i jedinstven odgojno-obrazovni, sportski i rekreacijski kompleks namijenjen djeci i mladima. Prepoznajući njegovu kulturnu i društvenu vrijednost, Grad Zagreb pokrenuo je projekt njegove cjelovite obnove. Tijekom 2025. godine ugovorena je izrada projektna dokumentacije za obnovu potresom oštećenih objekata te rekonstrukcija infrastrukturne mreže. Projektna dokumentacija je izrađena te je u tijeku faza ishođenja potrebnih suglasnosti za pokretanje natječaja za izvođenje radova cjelovite obnove.

U prvoj polovici 2026. godine za potrebe izvođenja radova ugradnje nove infrastrukture u Gradu mladih (vodovod, odvodnja, DTK, niski napon, javna rasvjeta) izrađen je glavni projekt i predan je na ishođenje građevinske dozvole.

Krajem 2025. godine završena je izrada projektne dokumentacije za cjelovitu obnovu zgrade Škole u Gradu mladih. Slijedi provođenje postupka javne nabave za izvođenje radova, a sam početak radova očekuje se početkom 2027. godine, u ukupnom trajanju od 13 mjeseci.

U Gradu mladih izvode se radovi 2. faze uređenja dječjeg igrališta u skladu s konzervatorskim zahtjevima te se završetak obnove igrališta očekuje do kraja rujna ove godine.

Podružnica Autobusni kolodvor

Nakon provedenih investicija u prethodnom razdoblju te izrađenih analiza i ispitivanja kojima su definirani daljnji pravci ulaganja, tijekom ove godine nastavlja se s realizacijom planiranih aktivnosti i nastavkom radova na objektu autobusnog kolodvora.

Sanacija čeličnih konstrukcija (Faza I i Faza II)

Slijedom analize postojećeg stanja i ispitivanja stabilnosti čelične konstrukcije objekta Autobusnog kolodvora (naručene u svibnju 2025. godine), utvrđen je stupanj oštećenja te su definirane preporuke za sanaciju podijeljene u tri razine hitnosti: trenutačne mjere, radovi unutar jedne godine te radovi unutar pet godina.

Na temelju stručnih preporuka, donesena je odluka o faznoj realizaciji: I. faza: Provedba hitnih i neodgodivih radova, II. faza: Realizacija preostalih nužnih zahvata u predviđenim rokovima.

Radovi prve faze započeli su u travnju 2026. godine, a njihov se završetak predviđa u srpnju 2026. godine. Ova faza obuhvaća dvije ključne cjeline: sanaciju čeličnih zatega i sanaciju betona nadstrešnice.

Radovi druge faze predviđaju se u I. kvartalu 2027. godine i odnose se na radove zaštite svih čeličnih elemenata koji se nalaze na objektu kao i nužno potrebne radove vezane uz izvedbu zaštite čelične konstrukcije i čeličnih stuba. Također, projektom će se obuhvatiti i sanacija visećeg stropa unutar objekta.

Ugradnja automatskih barijera za sanitarni čvor

U lipnju 2026. godine potpisan je Ugovor za nabavku i ugradnju novog sustava naplate s automatskom kontrolom pristupa. Postojeći sustav naplate dosegao je kraj svog ekonomskog i tehničkog vijeka i potrebna im je zamjena. Novim automatskim barijerama omogućit će se pouzdana kontrola pristupa sanitarnom čvoru, automatizirana naplata korištenja (gotovina/beskontaktno plaćanje), jednostavno održavanje i mogućnost servisne podrške.

Investicija se sastoji od naplatnih barijera, pješačkih barijera, automatske kase, usluge parametriranja, obuke operatera, elektroinstalaterskih radova te građevinskih radova. Planirani završetak nabave i ugradnje novog sustava predviđen je za kolovoz 2026. godine.

Podružnica AGM

Temelj rada AGM-a, nakladnička djelatnost, broji dvadesetak specijaliziranih biblioteka u okviru kojih su u prvom polugodištu 2026. objavljene dvije nove knjige u nakladi od 1.450 kom. kao i jedan dotisak u nakladi od 500 kom. Ostale knjige nalaze se u različitim fazama proizvodnje, od prijevoda do tiska. U tijeku je finalizacija monografije *Životinjsko carstvo* te ishođenje suglasnosti od Kraša d.d. za objavu.

VIO

U skladu s Politikom kvalitete, VIO je tijekom prvog polugodišta 2026. godine nastavio aktivnosti usmjerene na osiguranje pouzdane i kontinuirane vodoopskrbe te razvoj i modernizaciju sustava vodoopskrbe i odvodnje na području Zagreba i dijela Zagrebačke županije. Prioriteti su obuhvaćali proširenje komunalne infrastrukture, provedbu projekta „Projekt Zagreb“, izradu

Akcijskog plana za smanjenje gubitaka vode, učinkovitije upravljanje vodnim i energetskim resursima, uključujući korištenje obnovljivih izvora energije, nastavak implementacije sustava daljinskog očitavanja vodomjera te daljnje unaprjeđenje kvalitete usluga i odnosa s korisnicima.

VIO nastavlja s daljnjim aktivnostima i radom na **strateškom Projektu Zagreb**, u suradnji s Gradom Zagrebom, kako je detaljizirano u dijelu *Poboljšano upravljanje vodama*.

Integracijom isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području 11 u skladu s *Uredbom o uslužnim područjima* (NN 70/23) VIO je postao pružatelj usluge javne vodoopskrbe i odvodnje za područje gradova Zagreb, Samobor, Sveta Nedelja, Jastrebarsko te općina Stupnik, Klinča Sela i Žumberak. Tijekom 2025. godine u organizacijskoj strukturi VIO-a formirane su dvije nove poslovne jedinice: Poslovna jedinica Samobor i Poslovna jedinica Jastrebarsko a kako bi se osigurao kontinuitet pružanja usluge na čitavom području. U travnju 2026. godine potpisan je novi Društveni ugovor kojim se detaljno uređuje djelokrug poslovanja u nadležnosti podružnica u osnivanju: Podružnica Samobor i Podružnica Jastrebarsko.

U okviru projekata sufinanciranih iz Mehanizma za oporavak i otpornost (Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. – 2026.):

- » Dana 6. rujna 2024. godine potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt “Izgradnja i rekonstrukcija sustava javne vodoopskrbe na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije”. Ukupna vrijednost projekta iznosi 19.234.019,45 EUR, dok bespovratni financijski doprinos iznosi maksimalno 12,31 mil EUR. Do sada je podnesen zahtjev za povlačenje dijela bespovratnih sredstava a za što se čeka odobrenje. Za do sada ne zatraženo povlačenje dijela sredstava odobreno je produljenje roka za povlačenje do 31. kolovoza 2026. godine;
- » U 2025. godini VIO je preuzeo provedbu projekta „Rekonstrukcija i dogradnja komunalnih vodnih građevina aglomeracije Jastrebarsko“, a nakon pripajanja društva Vode Jastrebarsko. U ožujku ove godine zatraženo je povećanje Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za vrijednost projekta čime će ukupna vrijednost projekta iznositi 5.507.185,69 EUR, dok će bespovratni financijski doprinos iznositi maksimalno 3 mil EUR s novim rokom 31.12.2026. Ostatak iznosa ukupnih prihvatljivih troškova projekta od 752.615,01 EUR raspodjeljuje se popola na Hrvatske vode i VIO.

Plan upravljanja vodama za 2026.

Sukladno *Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2025. godinu* sklopljeni su sljedeći ugovori za **projekte koji su sufinancirani od strane Hrvatskih voda**:

1. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području aglomeracije Zagreb na ukupan iznos 803.350,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
2. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području aglomeracije Samobor na ukupan iznos 125.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
3. Ugovor o sufinanciranju programa smanjenja gubitaka u vodoopskrbnim sustavima u Republici Hrvatskoj na području vodoopskrbnog sustava Vodoopskrbe i odvodnje Zagreb na ukupan iznos 250.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
4. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na uslužnom području Vodoopskrbe i odvodnje Zagreb na ukupan iznos 250.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%. Dana 28. studenog 2025. godine sklopljen je i Prvi dodatak Ugovoru te su povučena sredstva u iznosu 112.393,00 EUR (iznos sufinanciranja Hrvatskih voda).
5. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Zagreb, vodoistražni radovi na ukupan iznos 125.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
6. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na vodoopskrbnom sustavu Klinča Sela na ukupan iznos 125.000,00 EUR, omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, VIO 20%. Ugovorena sredstva su povučena.
7. Ugovor o sufinanciranju projektne dokumentacije na vodoopskrbnom sustavu Jastrebarsko na ukupan iznos 12.500,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.

GSKG

U prvoj polovici 2026. godine operativne aktivnosti društva GSKG obilježene su nastavkom implementacije odredbi novog *Zakona o upravljanju i održavanju zgrada* (NN 152/24), ali i provođenjem promjena u organizacijskoj i poslovnoj strukturi društva.

Novi *Zakon o upravljanju i održavanju zgrada* (NN 152/24), donio je opsežne organizacijske, administrativne i operativne promjene u upravljanju stambenim zgradama. Društvo je tijekom izvještajnog razdoblja provodilo usklađivanje ugovora o upravljanju i međuvlasničkih ugovora s novim zakonskim odredbama, upis zajednica suvlasnika u Registar zajednica suvlasnika i Registar upravitelja zgrada te ishođenje OIB-a za zajednice suvlasnika koje su prema novom zakonskom okviru stekle status pravne osobe. Istodobno su započete pripreme za provedbu programa sufinanciranja ugradnje dizala, osiguranja pristupačnosti i obnove pročelja, dok je uspješno dovršena i dodjela prinudnih predstavnika u zgradama koje ih nisu imale. Zbog opsega novih zakonskih obveza Društvo je dodatno ojačalo administrativne kapacitete kako bi osiguralo pravodobnu i učinkovitu provedbu svih propisanih aktivnosti.

Nadalje, u skladu sa strateškim usmjerenjem prema fokusiranju na osnovnu djelatnost – upravljanje i održavanje zgrada te popratne srodne djelatnosti – s danom 1. veljače 2026. godine uspješno je realiziran prijenos organizacijske jedinice Službe naplate naknada koja je pripojena Društvu. Ova aktivnost detaljnije je opisana u dijelu Odgovorno financijsko poslovanje.

GSKG je i tijekom 2026. godine, uz redovno upravljanje stambenim i poslovnim zgradama, nastavio **provedbu aktivnosti vezanih uz energetske obnove** te koordinaciju obnove zgrada oštećenih u potresu 2020. godine. Do 30. lipnja 2026. donesene su odluke o obnovi i dodjeli financijske pomoći za 468 zgrada, dok su za preostale prijave postupci i dalje u tijeku. U segmentu provedbe obnove do lipnja 2026. godine ugovoreno je ukupno 87 projekata koordinacije radova, otvorena su 43 gradilišta, a završena 21, dok su preostala u aktivnoj fazi izvođenja. Aktivnosti GSKG-a time i dalje značajno doprinose obnovi stambenog fonda, povećanju sigurnosti građevina te unapređenju kvalitete stanovanja na području Zagreba i okolice.

Također, GSKG aktivno sudjeluje u programima Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine za obnovu pročelja te ugradnju dizala i prilagodbu pristupa u postojećim zgradama.

GPZ-O

Prvu polovicu 2026. godine u djelatnosti opskrbe plinom obilježili su nastavak regulatornog utjecaja na cijene plina za kućanstva, smanjenje državnih subvencija, rast reguliranih distribucijskih troškova, najava izmjena *Zakona o tržištu plina* (NN 18/18, 23/20) te otvorena pitanja vezana uz budući model javne usluge i ETS2.

U segmentu kućanstava i dalje je izražen snažan utjecaj državnih mjera i regulatornog okvira. U razdoblju siječanj – lipanj 2026. godine, u odnosu na isto razdoblje 2025. godine, trošak nabave plina za kućanstva na distribucijskom području GPZ-a smanjen je s 0,0469 EUR/kWh na 0,0449 EUR/kWh. Međutim, istodobno je **subvencija plina smanjena** s 0,0072 EUR/kWh na 0,0027 EUR/kWh, dok je trošak distribucije za TM2 povećan s 0,0055 EUR/kWh na 0,0075 EUR/kWh. Navedeno pokazuje da iako je došlo do pada troška nabave plina, krajnja cijena plina nije smanjena jer je istovremeno smanjena državna subvencija za cijenu plina te povećan regulirani trošak distribucije.

Odlukom Upravnog vijeća HERA-e iz svibnja 2024. godine, za razdoblje od 1. listopada 2024. do 30. rujna 2027. određeni su opskrbljivači plinom u obvezi javne usluge za 27 distribucijskih područja. Za distribucijsko područje Grada Zagreba za opskrbljivača u obvezi javne usluge odabran je Međimurje-plin.

Važeći model javne usluge opskrbe plinom za kućanstva istječe 30. rujna 2027. godine, a još uvijek nije poznato hoće li biti produljen, izmijenjen ili zamijenjen potpuno tržišnim modelom određivanja cijena. Budući regulatorni okvir predstavlja jedan od ključnih strateških čimbenika za poslovanje GPZ-O-a jer će izravno utjecati na njegov tržišni položaj, mogućnost zadržavanja korisnika, razinu cijena, profitabilnost i buduće poslovne planove.

U prvom polugodištu 2026. godine nastavljeno je **rješavanje potraživanja za nadoknadu razlike u cijeni plina** od Ministarstva gospodarstva sukladno *Uredbi o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije*. Do 30. lipnja 2026. godine GPZ-O je zaprimio i naplatio nadoknadu razlike u cijeni plina po osnovi četiri zahtjeva za koja su donesena rješenja Ministarstva gospodarstva. Za preostala dva zahtjeva, GPZ-O do dana sastavljanja ovog izvješća nije zaprimio rješenja nadležnog Ministarstva.

Sukladno odredbama *Direktive (EU) 2023/959 o izmjeni Direktive 2003/87/EZ o uspostavi sustava trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova unutar Unije i Odluke (EU) 2015/1814 o uspostavi i funkcioniranju rezerve za stabilnost tržišta za sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova Unije, Zakona o klimatskim promjenama i zaštiti ozonskog sloja* (NN 67/25) GPZ-O je **obveznik sustava EU ETS³** s obzirom da stavlja na tržište fosilna goriva namijenjena za grijanje zgrada i cestovni promet. EU ETS2 obuhvaća regulirane subjekte koji goriva stavljaju u potrošnju, a ne krajnje potrošače. Prema važećem europskom okviru, operativna primjena EU ETS2 sustava predviđena je za 2028. godinu te GPZ-O provodi aktivnosti radi ispunjavanja propisanih obveza.

U proteklom razdoblju uspješno je implementiran **novi CRM sustav** kao centralno mjesto za upravljanje komunikacijom s kupcima. Sustav objedinjuje komunikacijske kanale, automatski evidentira, kategorizira i dodjeljuje upite odgovornim timovima te omogućuje praćenje njihova statusa u realnom vremenu. Time su unaprijeđeni učinkovitost korisničke podrške, vrijeme odgovora, interna koordinacija i kvaliteta komunikacije s kupcima.

GPZ

GPZ je u prvoj polovici 2026. godine nastavila s provođenjem Projekta izgradnje i rekonstrukcije plinskog distribucijskog sustava (PDS) u skladu s Planom razvoja za treće regulacijsko razdoblje (2022. - 2026.), odobrenim od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA). Istodobno, izrađen je i Plan razvoja plinskog distribucijskog sustava za četvrto regulacijsko razdoblje (2027.-2031.) koji obuhvaća investicije u izgradnju i rekonstrukciju plinske mreže.

Realizirani su projekti rekonstrukcije visokotlačnih i niskotlačnih plinovoda (VTP VRAPČANSKA PUTINA i NTP I.G.KOVAČIĆA - BRITANSKI TRG - RADNIČKI DOL 2. etapa) i započeti su radovi na rekonstrukciji niskotlačnih plinovoda (NTP DONJA KUSTOŠIJA 2. etapa, 3 podetapa, NTP BORONGAJSKA VUKOMEREC 2. etapa) te je započela izgradnja srednjotlačnog plinovoda (STP KLIN). Ukupno je izgrađeno 760 metara plinovoda.

Također, nastavljena je i realizacija **Projekata modernizacije nadzora i upravljanja plinskim distribucijskim sustavom (PDS GPZ)** planiranih za treće regulacijsko razdoblje, a u cilju kontinuiranog podizanja kvalitete upravljanja i nadzora PDS te osiguranja sigurnog i neprekidnog rada u svim uvjetima.

Tako su do sada uspješno realizirani projekti modernizacije i opremanja novog SCADA sustava za nadzor, prikupljanje podataka, mjerenje i upravljanje PDS te modernizacije sustava nadzora i upravljanja na 4 postojeće blok stanice koje se sada daljinski nadziru iz Distribucijskog centra.

Istovremeno, u provedbi su programi Digitalne radio mreže kojim se značajno unaprjeđuje sustav za prijenos podataka s daljinski nadziranih objekata do centralnog nadzorno-upravljačkog mjesta u GPZ i čiji završetak se očekuje krajem 2026. godine, zatim proširenje daljinskog nadzora sustava katodne zaštite plinovoda izvedenih u čeliku, kojim se omogućuje detekcija potencijalnih tehničkih neispravnosti sustava katodne zaštite i pravovremeno pokretanje održavanja i izgradnja objekata krajnjih točaka na sustavu za mjerenje i nadzor tlaka plina i koncentracije odoranta (GPRS SCADA sustava) za koji je u tijeku provođenje postupka nabave izvođača radova 2. etape projekta te uvođenje tehnologije nove generacije uređaja u proces ispitivanja nepropusnosti PDS čime se značajno pridonosi sigurnosti prilikom ispitivanja plinskog sustava te modernizaciji procesa, za koji je u prvoj polovici godine završena 4. etapa projekta, a realizacija 5., ujedno posljednje, etape planirana je za rujun 2026. godine.

Osim navedenog, pokrenuti su i dodatni projekti vezani uz upravljanje informacijskom sigurnošću i primjenu AI tehnologija. Tako je, početkom 2026. godine započet pilot projekt za primjenu AI tehnologija. U prvoj fazi je izrađen i testiran virtualni asistent (BEA) kao brzi i učinkoviti komunikacijski kanal prema građanima i drugim zainteresiranim stranama na distribucijskom području GPZ.

Uvođenjem sustava upravljanja informacijskom sigurnosti prema ISO/IEC 27001 u GPZ i kategorizaciji, prema *Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti* (NN 14/2024), GPZ-a ključnim subjektom u sektoru „Energetika“, podsektoru „Plin“, pojavili su se zahtjevi za dodatno povećanje razine kibernetičke sigurnosti SCADA sustava u funkciji kontinuiranog i neprekidnog nadzora rada PDS u procesu pružanja ključne usluge - distribucije plina.

³ EU ETS2 novi je europski sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova koji odvojeno od klasičnog ETS-a cilja na sektore zgradarstva, cestovnog prometa i malog gospodarstva. Puni početak rada sustava i predaja prvih emisijskih jedinica predviđeni su za 2028. godinu.

Kako prostor u kojemu je jednim dijelom smještena oprema SCADA sustava nije adekvatan za osiguranje visoke razine kibernetičke sigurnosti pokrenut je **Projekt sigurnosnog opremanja, zamjene dijela opreme i uređenje prostora SCADA sustava za nadzor i upravljanje plinskim sustavom – izgradnja** kako bi se postigla tražena visoka razina sigurnosti. Tijekom prve polovice 2026. godine provedeno je istraživanje tržišta s ciljem procjene realnih troškova i izrade projektno tehničke dokumentacije za rekonstrukciju postojećeg prostora i/ili izgradnje ili isporuke novog modularnog rješenja, u svrhu planiranja sredstava za provođenje odabranog rješenja.

Nadalje, na poslovanje GPZ je i u prvoj polovici 2026. godine značajno utjecao regulatorni i tržišni kontekst. Inflatorni pritisci i rast ulaznih troškova negativno su utjecali na provedbu investicijskog plana. Zbog nedostatnosti postojećih tarifnih stavki društvo GPZ je u rujnu 2024. godine zatražilo izvanrednu reviziju tarifa, temeljem čega je HERA u rujnu 2025. godine donijela **odluku o povećanju tarifne stavke Ts1** za 33% za razdoblje od 1. listopada do 31. prosinca 2025. godine te za dodatnih 3% u 2026. godini čime su stvoreni preduvjeti za stabilizaciju poslovanja i nastavak investicijskog ciklusa.

Po provedenom javnom savjetovanju, HERA je donijela i objavila 17. travnja 2026. godine novu *Metodologiju utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za distribuciju plina* (NN 40/2026). Sukladno članku 47. nove Metodologije društvo GPZ je izradilo zahtjev za određivanje odnosno promjenu iznosa tarifnih stavki za distribuciju plina za četvrto regulacijsko razdoblje 2027.-2031. godine te ga dostavilo uz pripadajuću dokumentaciju 30. lipnja 2026. godine HERA-i na odobrenje. HERA je dužna objaviti donesene nove tarifne stavke najmanje deset dana prije početka regulacijskog razdoblja odnosno do 21. prosinca 2026. godine.

Poboljšano upravljanje vodama

Projekt Zagreb 2021-2027 (poboljšanje vodno-komunalne infrastrukture aglomeracije Zagreb)

Projekt Zagreb, najveće strateško ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju grada Zagreba i članice ZGH Grupe: VIO, obuhvaća obnovu i širenje mreže vodoopskrbe i odvodnje te dogradnju centralnog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda na 3. stupanj pročišćavanja unaprjeđenjem linije obrade mulja uvođenjem procesa termalne hidrolize i termalnog sušenja. Ciljevi projekta su povećanje dostupnosti mreže vodoopskrbe i odvodnje, povećanje kvalitete pročišćavanja otpadnih voda, smanjenje gubitaka vode, smanjenje učestalosti kvarova, odnosno povećanje učinkovitosti i pouzdanosti sustava vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja. Projekt Zagreb ključni je element ostvarenja strateškog cilja Grupe odgovorno upravljanje resursom vode, u svrhu kojeg je postavljen ključni pokazatelj uspješnosti: smanjenje gubitaka vode.

U svibnju 2025. godine Vlada RH donijela je *Odluku o modelu financiranja novih projekata vodno-komunalnog sektora* u okviru *Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027.* i davanju suglasnosti Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije za dodjelu bespovratnih sredstava Kohezijskog fonda u okviru *Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027.* Krajem 2025. godine, točnije dana 16. prosinca 2025. godine, izvršena je prijava projekta „Projekt Zagreb“ na Poziv Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije u okviru Programa Konkurentnost i kohezija 2021-2027. Slijedom izvršene prijave, dana 26. ožujka 2026. pristigli su komentari i preporuke za poboljšanje i smanjenje obuhvata projekta od strane Hrvatskih voda i Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije. Uvažavajući pristigle smjernice napravljena je novelacija studijske dokumentacije i aplikacijskog paketa te je izvršena ponovna prijava projekta dana 15. lipnja 2026. godine.

Prema izračunu bespovratnih sredstava Kohezijskog fonda, od ukupnog troška ulaganja u Projekt poboljšanja vodno-komunalne infrastrukture aglomeracije Zagreb koji iznosi 410,30 mil EUR (prihvatljivi trošak 397,36 mil EUR, a neprihvatljivi 12,95 mil EUR) predloženo je da 284,81 mil EUR (71,68% ukupnog prihvatljivog troška) bude osigurano putem bespovratnih sredstava EU-a, a da se 112,55 mil EUR (28,32% ukupnog prihvatljivog troška) financira putem nacionalnih sredstava. Raspodjela financiranja lokalne komponente napravljena je proporcionalno ulaganjima na području jedinica lokalne samouprave.

Po izrađenim dinamičkim planovima planirano je pokretanje postupaka nabave za investicije u obuhvatu EU projekta u 2026. godini te nastavno izvođenje radova zaključno s 2029. godinom. Objava poziva za sufinanciranje, uključujući i opseg sufinanciranja očekuje se u drugoj polovici 2026. godine temeljem čega će biti potvrđen konačan obuhvat projekta.

Detalji o zahvatima i investicijama koji su u obuhvatu Projekta Zagreb dostupni su na mrežnoj stranici <https://www.vio.hr/vio-projekti/eu-projekt-zagreb/3102>.

Obnovljiva energija

Program solarne energije ZGH Grupe postavlja ambiciozni cilj ugradnje 25 mW solarnih elektrana do 2035. godine. Društvo VIO u suradnji s REGEA-om, kroz projekt PVMax sufinanciran sredstvima EU i RH, razvija portfelj od ukupno 16 solarnih elektrana različitih kapaciteta, od kojih su neke već u funkciji (Bukovac, Oporovec), dok su ostale u fazama izgradnje ili pripreme.

Tijekom prve polovice 2026. godine provedene su aktivnosti:

- » Izgradnja SE Folnegovićeve (500 kW) je završena u prosincu 2025. godine. Završena je rekonstrukcija trafostanice koja je u nadležnosti HEP-a i čeka se od strane HEP-a odobrenje za početak pokusnog rada;
- » Dobiveno je rješenje za sufinanciranje za 5 solarnih elektrana: SE Cerje (425 kW), SE Laščina (200 kW), SE Jačkovina (50 kW), SE Sokolovac (200 kW) i SE Zagorska (200 kW), na Poziv za sufinanciranje izgradnje sunčanih elektrana javnih isporučitelja vodnih usluga FZOEU od 30. travnja 2025. U tijeku je priprema dokumentacije vezano uz osiguranje sredstava, nakon čega slijedi potpis ugovora. Rok za realizaciju projekata 36 mjeseci od potpisa ugovora;
- » HEP je dostavio EOTRP-a za SE Mala Mlaka (9.900 kW) koja bi prema planu trebala biti izgrađena do kraja 2027. godine. U tijeku je izrada dokumentacije za dopunu lokacijske dozvole;
- » Ishođena je elektroenergetska suglasnost za SE Sašnak (7.000 kW). Provedeno je javno nadmetanje, u tijeku je donošenje odluke o odabiru najpovoljnijeg ponuditelja.

U kasnijoj fazi, u planu je i izgradnja elektrana: Petruševac (1.000 kW), Strmec (5.000 kW) i Bregana (4.000 kW).

4. ANALIZA POSLOVANJA

GRUPE ZA PRVO POLUGODIŠTE 2026. GODINE



4.1. Rezultat poslovanja

Opis	1-6/2026. u 000 EUR	1-12/2025. u 000 EUR	Stopa promjene u %
Poslovni prihodi	396.544	378.609	5%
Poslovni rashodi	(360.438)	(337.026)	7%
Financijski prihodi	5.225	4.108	27%
Financijski rashodi	(13.011)	(16.063)	(19%)
Ukupni prihodi	401.769	382.717	5%
Ukupni rashodi	(373.449)	(353.089)	6%
Dobit prije oporezivanja	28.320	29.628	
Porezni prihod	139	-	
Dobit razdoblja	28.459	29.628	(4%)
OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	(8)	(729)	
Dobit od vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)	(275)	(615)	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	51	242	
Ukupna sveobuhvatna dobit razdoblja	28.227	28.526	
EBIT	36.106	41.583	(13%)
EBITDA	68.291	72.323	(6%)
Gubitak iz financijskih aktivnosti	(7.786)	(11.955)	(35%)

4.2. Prihodi

U prvom polugodištu 2026. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 396,54 mil EUR te su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći za 17,94 mil EUR ili 5%.

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 326,99 mil EUR (1–6/2025: 299,03 mil EUR), što predstavlja povećanje od 27,96 mil EUR odnosno 9% u odnosu na prethodnu godinu. Najznačajniji rast ostvaren je u segmentu *vodoopskrbe i odvodnje*, gdje su prihodi povećani za 12,19 mil EUR, ponajprije zbog promjene strukture cijena vodnih usluga koja je na snazi od 1. ožujka 2026. te većih isporučenih količina vode i odvodnje uslijed rasta broja korisnika i većeg opsega pruženih usluga. U segmentu *održavanja i upravljanja javnih cesta* ostvaren je rast prihoda od 8,34 mil EUR, kao rezultat većih prihoda iz programa redovnog održavanja i asfaltiranja te usklađenja cijena s ulaznim troškovima. U segmentu *prodaje lijekova* ostvaren je rast prihoda od 4,28 mil EUR zbog veće potražnje za lijekovima na recept i ostalim galenskim proizvodima.

Ostali poslovni prihodi u prvom polugodištu 2026. godine iznosili su 69,55 mil EUR te su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manji za 10,02 mil EUR. Smanjenje se najvećim dijelom odnosi na činjenicu da, nakon stupanja na snagu novog Cjenika vodnih usluga, prestala potreba za pokrićem operativnih troškova vodnih usluga iz Proračuna Grada Zagreba, dok je u 2025. godini ostvareno pokriće u iznosu od 11,00 mil EUR. Navedeni negativni učinak nije mogao biti u cijelosti

nadoknađen rastom prihoda od prodaje jer se nova cijena primjenjuje tek od 1. ožujka 2026. godine. Dodatno su ostvarene niže subvencije države za nadoknadu razlike u cijeni plina, budući da je u 2025. godini ostvarena subvencija prema Odluci Hrvatske energetske regulatorne agencije o nadoknadi troškova razlike u cijeni plina za gubitke za razdoblje od 1. travnja 2024. do 31. ožujka 2025. godine, u iznosu od 1,14 mil EUR. Istodobno je realizirano veće pokriće operativnih troškova javne usluge iz Proračuna Grada Zagreba podružnice Čistoća, u iznosu većem za 3,23 mil EUR, uslijed povećanja troškova osoblja i materijalnih troškova povezanih s javnom uslugom sakupljanja komunalnog otpada.

Financijski prihodi u prvom polugodištu 2026. godine ostvareni su veći za 1,12 mil EUR sukladno više ostvarenim prihodima od kamata na oročene depozite društva VIO.

4.3. Rashodi

U prvom polugodištu 2026. godine ostvareni su poslovni rashodi u iznosu od 360,44 mil EUR što predstavlja povećanje od 23,41 mil EUR odnosno 7% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U strukturi poslovnih rashoda najznačajnije povećanje bilježe troškovi osoblja, koji su veći za 16,87 mil EUR, na što je utjecalo povećanje osnovice za obračun plaće po važećim Kolektivnim ugovorima te rast prosječnog broja zaposlenih radnika za 3%. Povećanje broja zaposlenih rezultat je jačanja tehničkooperativnih kapaciteta u djelatnostima koje čine najveće sastavnice Društva i glavni su isporučitelji komunalnih usluga građanima Grada Zagreba, osobito u podružnicama Zagrebačke ceste, Zrinjevac i Čistoća, kao i u društvu VIO ponajviše u Podružnici Samobor.

Materijalni troškovi i usluge veći su za 4,26 mil EUR, ponajprije zbog većih troškova utrošenih sirovina i materijala, rasta troškova energije, većih troškova komunalnih usluga i naknada povezanih sa zbrinjavanjem mulja iz obrade otpadnih voda te većih troškova kooperanata sukladno rastu cijena i većem opsegu radova na prometnicama. Istodobno su troškovi prodane robe manji zbog niže isporuke plina u segmentu poduzetništvo.

Ostali poslovni rashodi veći su za 3,46 mil EUR, ponajprije zbog evidentiranja izvanredne stavke koja se odnosi na otpis dijela potraživanja po četiri zahtjeva za nadoknadu razlike u cijeni plina ovisnog društva koji nisu priznati sukladno izdanim rješenjima (1,81 mil EUR), za što je društvo odobreno od strane dobavljača. Dodatno, ostali poslovni rashodi su povećani zbog viših troškova naknade za odlagalište Jakuševac, sukladno Uredbi o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada (1,1 mil EUR).

Troškovi vrijednosnog usklađenja manji su za 2,62 mil EUR uslijed nižeg vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca društava VIO i GPZ-O.

Financijski rashodi u prvom polugodištu 2026. godini ostvareni su manji za 3,05 mil EUR zbog manjih troškova kamata radi refinanciranja klupskog kredita u 2025. godini.

4.4. Izvještaj o financijskom položaju

U nastavku slijedi skraćeni prikaz imovine, kapitala i obveza iz Izvještaja o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2026. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2025. godine.

Opis	30.06.2026. 000 EUR	31.12.2025. 000 EUR	Stopa promjene u %
Dugotrajna imovina	1.983.706	2.003.471	(1%)
Neto radni kapital	36.016	18.312	97%
Zalihe	25.831	22.793	13%
Potraživanja	231.930	382.309	(39%)
Obveze	(221.745)	(386.790)	(43%)
Neto dug	(392.279)	(423.764)	(7%)
Primljeni krediti, zajmovi, financijski najam	(239.878)	(253.064)	(5%)
Obveze za izdane obveznice	(303.875)	(303.599)	0%
Novac i novčani ekvivalenti	151.474	132.899	14%
Financijska imovina	9.386	4.231	122%
Ostale dugoročne i kratkoročne obveze	(887.842)	(880.501)	1%
Neto imovina	748.987	721.749	4%
Upisani kapital	437.166	437.166	0%
Rezerve	366.449	367.316	0%
Preneseni gubitak	(63.413)	(91.677)	(31%)
Nekontrolirajući udio	8.785	8.944	(2%)
Kapital	748.987	721.749	4%

* U okviru stavke Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam iskazana je obveza po osnovi financijskog najma dvorane Arena u iznosu od 57,60 mil EUR za 2026. godinu (2025: 61,57 mil EUR). Istovremeno, isti iznos evidentiran je i unutar stavke Dugotrajna imovina kao potraživanje prema Gradu Zagrebu i Vladi RH

Na dan 30. lipnja 2026. godine ukupna neto imovina Grupe iznosila je 748,99 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2025. godine veća za 27,24 mil EUR.

Dugotrajna imovina smanjena je za 19,77 mil EUR, prvenstveno zbog smanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za 4,63 mil EUR, reklasifikacije dijela financijske imovine u kratkotrajnu imovinu u iznosu od 6,32 mil EUR te smanjenja dugotrajnih potraživanja za 8,85 mil EUR. Smanjenje dugotrajnih potraživanja odnosi se ponajprije na manja potraživanja od Grada Zagreba po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene te na manja potraživanja za financiranje najma sportskog objekta Arena Zagreb.

Neto radni kapital veći je za 17,70 mil EUR radi smanjenja potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja u iznosu od 150,10 mil EUR uz smanjenje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza u iznosu od 165,05 mil EUR. Najznačajnije smanjenje potraživanja odnosi se na društvo GPZ-O, odnosno na potraživanja od države i drugih institucija, koja su smanjena s 187,20 mil EUR na 44,00 mil EUR uslijed naplate potraživanja po četiri od ukupno šest podnesenih zahtjeva za nadoknadu razlike u cijeni plina sukladno Uredbi o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Istodobno su naplaćenim sredstvima podmirene obveze prema dobavljaču plina.

Neto dug na 30. lipnja 2026. godine iznosi 392,28 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2025. godine manji za 31,49 mil EUR radi redovne otplate glavnice kredita i financijskog najma i povećanja stanja novca.

Ostale dugoročne i kratkoročne obveze veće su za 7,34 mil EUR uslijed odgođenog priznavanja prihoda koje se najvećim dijelom odnosi na odgođene prihode društva VIO povezane s financiranjem dugotrajne imovine iz bespovratnih sredstava i drugih izvora.

Kapital je povećan za ostvarenu dobit tekućeg razdoblja.

5. NAJZNAČAJINJI RIZICI I NEIZVJESNOSTI

KOJIMA JE IZLOŽENA GRUPA ZAGREBAČKI HOLDING



U prvom polugodištu 2026. godine pristupilo se daljnjem jačanju zrelosti sustava upravljanja rizicima unapređenjem integriranog upravljanja rizicima projektnim upravljanjem, kvantitativnim produblivanjem procesnog upravljanja i izradom preduvjeta za implementaciju sustava integriranog upravljanja rizicima na razini cijele Grupe. Nadovezujući se na kritične točke identificirane u 2025. godini fokus aktivnosti je stavljen na operacionalizaciji upravljanja kroz cjeloviti ciklus identifikacije, procjene i definiranja kontrolnih mehanizama u tri ključna poslovna područja:

- » investicijskom planiranju i nadzoru,
- » upravljanju nekretninama, te
- » kibernetičkoj sigurnosti.

Ovime se izravno adresirala operativna učinkovitost realizacije investicijskog ciklusa, prepoznata kao ključno rizično područje, kroz konkretne prijedloge mjera u postojećim procesima predmetnih područja, a bez dupliciranja nadležnosti relevantnih dionika. Naglasak je stavljen na detaljniju analizu uzroka i posljedica rizika, opsežnijem određivanju rizika sukladno mogućim predviđenim i iznenadnim okolnostima i događajima, te određivanju učinka na investicijske odluke i financijsko upravljanje. Nadalje, u cilju očuvanja kontinuiteta poslovanja i podrške ugovorenim instrumentima financiranja po prvi puta je uspostavljen cjeloviti sustav upravljanja okolišnim i društvenim rizicima i utjecajima, a čime se omogućilo integrirano upravljanje projektnim rizicima. Navedenim se nije ispunila samo formalna pretpostavka ugovorenog financiranja, već sustavno jačanje otpornosti poslovnog modela i značajno unapređenje integriranog upravljanja rizicima.

Klimatske promjene povećavaju učestalost i intenzitet ekstremnih vremenskih događaja, zbog čega predstavljaju jedan od značajnijih operativnih rizika za poslovanje Grupe. Krajem ožujka 2026. godine Zagreb je pogodio nevrijeme s orkanskim udarima vjetrova koji su dosegli 120,6 km/h, što predstavlja meteorološki ekstrem. Posljedice su uključivale rušenje stabala, otežano odvijanje prometa te oštećenja i ugrožavanje sigurnosti javnih površina, parkirališta, garaža i gradskih groblja.

Brza i koordinirana reakcija podružnica Zrinjevac, Zagrebačke ceste, Čistoća, Gradska groblja te ovisnih društva VIO i GSKG omogućila je učinkovitu sanaciju posljedica i očuvanje kontinuiteta pružanja komunalnih usluga. Takav odgovor rezultat je unaprijeđenih operativnih procedura, jasno definiranih odgovornosti i razvijenih mehanizama koordinacije u izvanrednim situacijama, koji su posljednjih godina sustavno jačani kroz upravljanje rizicima i planiranje otpornosti poslovanja.

U okviru aktivnosti usmjerenih na povećanje sigurnosti radnika i smanjenje **sigurnosnih rizika** na radu, Grupa je nastavila jačati sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti kroz unapređenje preventivnih mjera, edukaciju radnika, unaprijeđenje organizacije rada te primjenu sigurnijih radnih postupaka. Učinkovitost provedenih mjera potvrđuju ostvareni rezultati u prvom polugodištu 2026. godine, kada je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine broj ozljeda na radu smanjen za 20%, broj teških ozljeda za 80%, a broj izgubljenih radnih sati za 27%, uz izostanak ozljeda sa smrtnim ishodom i evidentiranih profesionalnih oboljenja.

Radi daljnjeg sustavnog upravljanja sigurnosnim rizicima, tijekom 2026. godine započete su aktivnosti na implementaciji sustava upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu prema normi HRN EN ISO 45001. Uvođenjem međunarodno priznatog standarda dodatno će se unaprijediti upravljanje rizicima, preventivne aktivnosti, osposobljavanje i informiranje radnika te kontinuirano poboljšavati razina sigurnosti i zaštite zdravlja na radu.

Kibernetički rizici predstavljaju jedan od ključnih strateških rizika za poslovanje Grupe, s obzirom na rastuću digitalizaciju poslovnih procesa, razvoj informacijskih sustava te sve izraženije regulatorne zahtjeve u području kibernetičke sigurnosti. Kao subjekt kategoriziran na ključnoj razini prema *Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti* (NN 14/24), ZGH tijekom 2026. godine nastavlja jačati sustav upravljanja kibernetičkim rizicima i usklađivanje s nacionalnim regulatornim okvirom.

Aktivnosti su bile usmjerene na procjenu razine zrelosti sustava upravljanja kibernetičkom sigurnošću, jačanje korporativnog upravljanja ovim područjem te daljnju standardizaciju procesa i odgovornosti na razini Grupe. Poseban naglasak stavljen je na centralizirano upravljanje informacijskom i kibernetičkom sigurnošću, čime se osigurava jedinstven pristup upravljanju rizicima i zaštiti informacijskih sustava u matičnom Društvu i ovisnim društvima koja koriste zajedničku informacijsko-komunikacijsku infrastrukturu.

U skladu s planovima razvoja sustava upravljanja, nastavljene su aktivnosti usmjerene na izradu internih akata, provedbu samoprocjene usklađenosti s regulatornim zahtjevima te uspostavu sustava upravljanja informacijskom sigurnošću prema međunarodnoj normi HRN EN ISO 27001 u Društvu. Time Grupa dodatno jača svoju otpornost na kibernetičke

prijetnje, osigurava kontinuitet poslovanja i povećava sigurnost pružanja javnih usluga. Važan doprinos jačanju ukupne razine kibernetičke sigurnosti Grupe daje ovisno društvo GPZ, koje već ima uspostavljen i certificiran sustav upravljanja informacijskom sigurnošću prema međunarodnoj normi HRN EN ISO/IEC 27001.

Grupa je izložena **kamatnom riziku** koji proizlazi iz dugoročnih kredita i leasinga te izdanih obveznica. Većina dugoročnog kamatnog duga ugovorena je uz fiksnu kamatnu stopu putem obveznice od 305 mil EUR i klupskog kredita od 131 mil EUR. U

Novim investicijskim ciklusom financiranim od strane IFC-a u iznosu do 56 mil EUR koji se nadovezuje na prethodno refinanciranje obveznica povezanih s održivim poslovanjem, ugovorena je varijabilna kamatna stopa čime se izloženosti kamatnom riziku upravlja kombiniranjem fiksnih i varijabilnih kamatnih stopa. U scenariju eventualnog značajnog povećanja referentnih kamatnih stopa koje se sa svjetskog tržišta prenosi na hrvatsko financijsko tržište Grupa planira minimizirati utjecaje kamatnog rizika ugovaranjem instrumenata zaštite putem kamatnog swap-a (pri čemu je druga ugovorna strana IFC ili odgovarajuća lokalna banka) te praćenjem kretanja tržišta novca. U cilju smanjenja kamatnog rizika Grupa kontinuirano prati kretanje kamatnih stopa.

Budući da Grupa nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Grupe i novčani tok iz poslovnih aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Grupa kontinuirano prati promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir mogućnosti potencijalnog refinanciranja i alternativnog financiranja te na temelju toga izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

Kreditni rizik Grupe vezan je za naplatu potraživanja od kupaca i ostalih dužnika te uz sigurnost plasiranih novčanih sredstava. Izloženost Grupe kreditnom riziku je ograničena, s obzirom na visoku razinu naplate svojih potraživanja od Grada Zagreba i ostalih kupaca.

Na razini matičnog Društva i članica Grupe **rizikom likvidnosti** upravlja se kontinuiranim praćenjem planiranog novčanog tijeka, njegovim uspoređivanjem i usklađivanjem sa stvarnim novčanim priljevima i odljevima. Dodatno, matično Društvo i članice Grupe upravljaju navedenim rizikom održavanjem dostatne razine novca i novčanih ekvivalenata te osiguravanjem raspoloživih financijskih sredstava, po potrebi, otvaranjem i namjenskih kreditnih linija. Grupa uredno ispunjava sve dospjele financijske obveze, dok se korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga Grupe, pridonosi rastu prihoda te smanjenju troškova vanjskih usluga. Dodatni potencijal za smanjenje kreditne zaduženosti i jačanje likvidnosti moguće je ostvariti komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine.

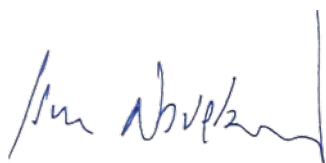
6. IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA

GRUPE ZAGREBAČKI HOLDING SUKLADNO ZAKONU O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- » Nerevidirani financijski izvještaji Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2026. do 30. lipnja 2026. godine (konsolidirani) sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja,
- » Izvještaj poslovodstva Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2026. do 30. lipnja 2026. godine (konsolidirani) sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen,

U Zagrebu, 22. rujna 2026. godine



Ivan Novaković
Predsjednik Uprave



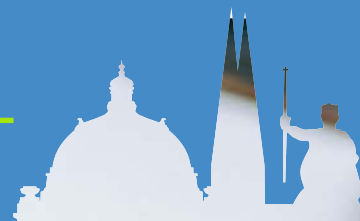
Dubravko Karačić
član Uprave



Miljenko Hrman
član Uprave

NEREVIDIRANI POLUGODIŠNJI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

ZA RAZDOBLJE 1-6/2026. GODINE



ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

	Bilješka	1-6/2026.	1-6/2025.
		000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje	3	326.991	299.033
Ostali poslovni prihodi	4	69.553	79.576
Poslovni prihodi		396.544	378.609
Materijalni troškovi i usluge	5	(183.623)	(179.361)
Troškovi osoblja	6	(131.779)	(114.913)
Amortizacija		(32.184)	(30.740)
Vrijednosno usklađivanje		(4.186)	(6.805)
Ostali poslovni rashodi	7	(8.666)	(5.207)
Poslovni rashodi		(360.438)	(337.026)
NETO OPERATIVNA DOBIT		36.106	41.583
Financijski prihodi		5.225	4.108
Financijski rashodi	8	(13.011)	(16.063)
NETO FINANCIJSKI RASHOD		(7.786)	(11.955)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		28.320	29.628
Porezni prihod		139	-
DOBIT ZA RAZDOBLJE		28.459	29.628
Za raspodjelu:		28.459	29.628
Vlasniku Društva		27.629	28.799
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		830	829
Ostala sveobuhvatna dobit			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)		(8)	(729)
Dobit s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)		(275)	(615)
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		51	242
Ukupna sveobuhvatna dobit za razdoblje		28.227	28.526
Ukupna sveobuhvatna dobit za raspodjelu:		28.227	28.526
Vlasniku Društva		27.397	27.697
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		830	829

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 30. lipnja 2026. godine

		30.6.2026.	31.12.2025.
	Bilješka	000 EUR	000 EUR
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	9	1.624.294	1.628.928
Ulaganje u nekretnine		234.832	236.193
Imovina s pravom korištenja		4.356	3.803
Nematerijalna imovina i goodwill		9.934	9.083
Financijska imovina	10	9.525	15.845
Dugotrajna potraživanja	11	86.451	95.305
Odgodena porezna imovina		14.314	14.314
Ukupno dugotrajna imovina		1.983.706	2.003.471
KRA TKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe	12	25.831	22.793
Potraživanja od povezanih strana	13	64.122	64.406
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	14	167.808	317.903
Financijska imovina	15	9.386	4.231
Novac i novčani ekvivalenti	16	151.474	132.899
Ukupno kratkotrajna imovina		418.621	542.232
UKUPNA IMOVINA		2.402.327	2.545.703

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 30. lipnja 2026. godine

		30.6.2026.	31.12.2025.
	Bilješka	000 EUR	000 EUR
DUGOROČNE OBVEZE			
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	17	202.830	216.302
Obveze za izdane obveznice		303.875	303.599
Rezerviranja		50.703	51.245
Odgođeno priznavanje prihoda		737.946	729.778
Odgođena porezna obveza		73.245	73.435
Ostale dugoročne obveze		883	892
Ukupno dugoročne obveze		1.369.482	1.375.251
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	18	221.745	386.790
Obveze prema povezanim stranama	19	2.080	1.711
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	17	37.048	36.762
Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda		22.985	23.425
Tekuća obveza poreza na dobit		-	15
Ukupno kratkoročne obveze		283.858	448.703
UKUPNE OBVEZE		1.653.340	1.823.954
NETO IMOVINA		748.987	721.749
KAPITAL			
Temeljni kapital		437.166	437.166
Revalorizacijske pričuve	20	329.995	330.637
Rezerve fer vrijednosti		3.736	3.961
Ostale pričuve		32.718	32.718
Preneseni gubitak		(63.413)	(91.677)
Nekontrolirajući udio		8.785	8.944
Ukupan kapital		748.987	721.749
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		2.402.327	2.545.703

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

u tisućama eura

Stanje 31. prosinca 2024. godine

Sveobuhvatna dobit

Dobit za godinu

Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)

Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)

Ostala sveobuhvatna dobit

Ukupna sveobuhvatna dobit

Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici

Unos prava vlasništva na nekretninama

Pripajanje uslužnih područja

Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu

Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici

Stanje 31. prosinca 2025. godine

Sveobuhvatna dobit

Dobit za razdoblje

Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)

Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)

Ostala sveobuhvatna dobit

Ukupna sveobuhvatna dobit

Prijenos revalorizacijskih pričuva na preneseni gubitak

Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici

Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu

Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici

Stanje 30. lipnja 2026. godine

	Temeljni kapital	Revalorizacijske pričuve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale pričuve	Preneseni gubitak	Udjel vlasnika matice	Nekontrolirajući udjel	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2024. godine	421.666	321.565	4.515	48.218	(112.566)	683.398	9.476	692.874
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za godinu	-	-	-	-	20.739	20.739	990	21.729
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	(554)	-	-	(554)	-	(554)
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	9.072	-	-	66	9.138	-	9.138
Ostala sveobuhvatna dobit	-	9.072	(554)	-	66	8.584	-	8.584
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	9.072	(554)	-	20.805	29.323	990	30.313
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Unos prava vlasništva na nekretninama	15.500	-	-	(15.500)	-	-	208	208
Pripajanje uslužnih područja	-	-	-	-	84	84	-	84
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(1.730)	(1.730)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	15.500	-	-	(15.500)	84	84	(1.522)	(1.438)
Stanje 31. prosinca 2025. godine	437.166	330.637	3.961	32.718	(91.677)	712.805	8.944	721.749
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za razdoblje	-	-	-	-	27.629	27.491	830	28.321
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	(225)	-	-	(225)	-	(225)
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	(7)	-	-	-	(7)	-	(7)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(7)	(225)	-	-	(232)	-	(232)
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	(7)	(225)	-	27.629	27.397	830	28.227
Prijenos revalorizacijskih pričuva na preneseni gubitak	-	(635)	-	-	635	-	-	-
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(989)	(989)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	-	-	-	(989)	(989)
Stanje 30. lipnja 2026. godine	437.166	329.995	3.736	32.718	(63.413)	740.202	8.785	748.987

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Dobit prije oporezivanja	28.320	29.628
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	13.011	16.063
Financijski prihodi priznati u dobiti ili gubitku	(5.225)	(4.108)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	538	352
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	3.649	5.687
Vrijednosno usklađenje zaliha	-	766
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	32.184	30.740
Gubitak od isknjiženja imovine	-	79
Smanjenje dugoročnih rezerviranja	(542)	(103)
Smanjenje odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih	8.168	14.103
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje zaliha	(3.038)	(2.062)
Smanjenje potraživanja od kupaca	18.943	22.554
(Smanjenje) / povećanje potraživanja od povezanih strana	(253)	(23.867)
Povećanje potraživanja od zaposlenih	(225)	(4)
Smanjenje potraživanja od države	141.756	721
(Povećanje) / smanjenje ostalih potraživanja	(3.402)	1.410
Smanjenje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	(166.532)	(26.692)
Povećanje obveza za poreze i doprinose	1.664	1.452
(Smanjenje) / povećanje obveza prema zaposlenima	(21)	806
Smanjenje ostalih obveza	(3.761)	(8.176)
Neto novac ostvaren poslovanjem	65.234	59.349

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti (nastavak)		
Novac ostvaren poslovanjem	65.234	59.349
Plaćeni porez na dobit	-	(2.960)
Plaćene kamate	(8.781)	(12.587)
Naplaćene kamate	4.515	1.443
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	60.968	45.245
Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Nabava materijalne, nematerijalne imovine i ulaganja u nekretnine	(29.925)	(23.692)
Primici / (izdaci) za predujmove za dugotrajnu imovinu	(175)	65
Primici za predujmove za kratkotrajnu imovinu	1.478	1.294
(Izdaci) / primici s osnove dugotrajnih potraživanja	(1.100)	11.472
Izdaci s osnove kratkotrajne financijske imovine	(5.155)	(61)
Primici s osnove dugotrajne financijske imovine	6.320	616
Primici od dividendi	11	11
Isplata dobiti manjinskom udjelu	(989)	(1.261)
Neto novac iz ulagateljskih aktivnosti	(29.535)	(11.556)
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	2.063	1.883
Otplate zajmova i kredita	(14.921)	(19.440)
Neto novac iz financijskih aktivnosti	(12.858)	(17.557)
Neto povećanje novca	18.575	16.132
Novac na dan 1. siječnja	132.899	113.404
Novac na dan 30. lipnja	151.474	129.536

1/ OPĆI PODACI

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb ("Društvo") je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano sa sjedištem u Republici Hrvatskoj u ulici grada Vukovara 41, Zagreb. Društvo je matično društvo Grupe Zagrebački holding ("Grupa") koja posluje u Republici Hrvatskoj te koja pruža usluge distribucije vode, održavanja čistoće i odvoza otpada, upravljanja i održavanja javnih cesta, usluge parkiranja, skladištenja i najma, uređivanja i održavanja zelenih površina, gradnje i upravljanja projektima i objektima te elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i mrežama, prodajom i distribucijom plina te prodajom lijekova.

Uprava je na dan 22. rujna 2026. godine odobrila izdavanje ovih konsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine.

Konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnove za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja

Sažeti konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – *Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine* kojeg je odobrila Europska unija i potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/ot-nama-7/izvjesca/19>.

Priloženi sažeti nerevidirani konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje financijske izvještaje, međutim sadrže odabrane objave.

Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine. Pojedini novi računovodstveni standardi i tumačenja na snazi su od 1. siječnja 2026. godine, ali nemaju značajan utjecaj na financijske izvještaje.

Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, rukovodstvo treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklom razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Trenutno tržišno okruženje te rusko-ukrajinski sukob kao i kriza oko Hormušskog tjesnaca i dalje predstavljaju značajne događaje te izvore neizvjesnosti koji od rukovodstva zahtijevaju procjene i prosudbe pri određivanju utjecaja na financijski položaj i rezultate poslovanja. Povezane pretpostavke i procjene se redovito preispituju i temeljene su na događajima koji se mogu razumno pretpostaviti u postojećim okolnostima.

Osim prethodno navedenog, prilikom izrade konsolidiranih financijskih izvještaja za prvo polugodište 2026. godine značajne prosudbe rukovodstva u promjeni računovodstvenih politika Grupe i ključni izvori neizvjesnosti bili su istovjetni onima opisanim u prethodno objavljenim godišnjim financijskim izvještajima.

3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno *MSFI 8 – Poslovni segmenti*, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Grupa je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica i ovisnih društava koji se nalaze u sastavu Grupe, pri čemu je određeno da devet djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok deseti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Grupe.

Poslovni segmenti su sljedeći:

- 1/ Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje
- 2/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 3/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 4/ Usluge parkiranja
- 5/ Skladištenje i najam
- 6/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 7/ Upravljanje objektima i usluge Korporativnih servisa
- 8/ Opskrba i distribucija plina
- 9/ Prodaja lijekova
- 10/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje i distribucije plina	78.968	81.474
Prihodi od prodaje lijekova	45.842	41.557
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada	44.436	43.296
Prihodi od vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja	52.712	40.518
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta	29.924	21.618
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	22.084	20.382
Prihodi od parkiranja	14.466	14.006
Prihodi od upravljanja objektima i usluge Korporativnih servisa	9.621	8.478
Prihodi od skladištenja i najma	6.596	6.667
Ostali prihodi	22.342	21.037
	326.991	299.033

Ostali prihodi obuhvaćaju sljedeće:

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	5.706	5.420
Prihodi od tržnica	4.392	4.454
Prihodi od putničkih agencija	3.257	2.811
Prihodi od usluga oglašavanja	3.346	3.176
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	2.342	1.800
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	1.633	1.586
Prihodi od usluga upravljanja sportskim objektima	1.477	1.568
Prihodi od izdavačke djelatnosti	189	222
	22.342	21.037

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2026. godinu

	Upravljanje objektima i usluge Korporativnih servisa	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	9.621	52.712	44.436	29.924	14.466	6.596	22.084	78.968	45.842	22.342	-	326.991
Inter-segmentalna prodaja	23.832	451	841	1.857	111	101	563	11.562	19	188	(39.525)	-
Ukupno prihod od prodaje	33.453	53.163	45.277	31.781	14.577	6.697	22.647	90.530	45.861	22.530	(39.525)	326.991
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(19.110)	(54.520)	(40.721)	(27.601)	(9.231)	(4.724)	(21.457)	(85.660)	(42.571)	(23.557)	38.267	(290.885)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	14.343	(1.357)	4.556	4.180	5.346	1.973	1.190	4.870	3.290	(1.027)	(1.258)	36.106
Financijski prihodi	4.355	1.269	139	-	37	-	-	739	247	61	(1.622)	5.225
Financijski rashodi	(9.554)	(416)	(289)	(1)	(3)	-	(43)	(376)	(43)	(2.908)	622	(13.011)
Neto financijski rezultat	(5.199)	853	(150)	(1)	34	-	(43)	363	204	(2.847)	(1.000)	(7.786)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	9.144	(504)	4.406	4.179	5.380	1.973	1.147	5.233	3.494	(3.874)	(2.258)	28.320
Porezni prihod												139
Neto dobit												28.459

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2025. godinu

	Upravljanje objektima i usluge Korporativnih servisa	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	8.478	40.518	43.296	21.618	14.006	6.667	20.382	81.474	41.557	21.037	-	299.033
Inter-segmentalna prodaja	21.000	384	1.051	1.664	97	77	321	10.259	15	188	(35.056)	-
Ukupno prihod od prodaje	29.478	40.902	44.347	23.282	14.103	6.744	20.703	91.733	41.572	21.225	(35.056)	299.033
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(15.791)	(36.416)	(39.949)	(22.593)	(8.377)	(4.460)	(17.579)	(88.012)	(38.095)	(20.471)	34.293	(257.450)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	13.687	4.486	4.398	689	5.726	2.284	3.124	3.721	3.477	754	(763)	41.583
Financijski prihodi	4.590	641	162	35	50	14	-	482	336	55	(2.257)	4.108
Financijski rashodi	(12.706)	(513)	(375)	(14)	(10)	-	(59)	(479)	(40)	(2.911)	1.044	(16.063)
Neto financijski rezultat	(8.116)	128	(213)	21	40	14	(59)	3	296	(2.856)	(1.213)	(11.955)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	5.571	4.614	4.185	710	5.766	2.298	3.065	3.724	3.773	(2.102)	(1.976)	29.628
Porezni (rashod) / prihod												-
Neto dobit												29.628

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2026. godine

000 EUR	Upravljanje objektima i usluge Korporativnih servisa	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	101.798	823.282	68.995	46.946	10.420	28.904	75.139	108.772	5.164	309.893	44.981	1.624.294
Imovina s pravom korištenja	943	1.887	9	12	65	-	20	752	2.438	500	(2.270)	4.356
Nematerijalna imovina	5.562	1.182	340	55	152	217	31	231	111	1.836	217	9.934
Ulaganja u nekretnine	124.617	-	116	-	-	171.682	960	601	-	3.037	(66.181)	234.832
Zalihe	427	1.978	1.774	4.276	125	46	2.635	2.244	10.543	1.783	-	25.831
Neraspoređena imovina	522.440	122.393	89.421	93.283	67.226	35.868	47.191	87.918	50.894	109.360	(722.914)	503.080
Ukupna imovina	755.787	950.722	160.655	144.572	77.988	236.717	125.976	200.518	69.150	426.409	(746.167)	2.402.327
Izdane obveznice	303.875	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303.875
Revalorizacijske pričuve	69.556	174	29.505	27.150	-	17.187	47.937	29.575	3.907	97.828	10.912	333.731
Kapital i neraspoređene obveze	382.356	950.548	131.150	117.422	77.988	219.530	78.039	170.943	65.243	328.581	(757.079)	1.764.721
Ukupno glavnica i obveze	755.787	950.722	160.655	144.572	77.988	236.717	125.976	200.518	69.150	426.409	(746.167)	2.402.327
Kapitalni izdaci:	803	15.283	712	2.755	1.264	1	11	3.506	110	3.417	-	27.862
Nekretnine, postrojenja i oprema	466	15.200	695	2.752	1.264	1	11	3.482	103	3.031	-	27.005
Nematerijalna imovina	337	83	17	3	-	-	-	24	7	386	-	857
Amortizacija i umanjenje imovine	1.014	17.323	3.371	342	965	201	1.281	5.485	436	2.170	(404)	32.184

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2025. godine

000 EUR	Upravljanje objektima i usluge Korporativnih servisa	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	102.130	824.756	71.516	44.517	10.267	29.101	76.285	110.628	5.217	309.530	44.981	1.628.928
Imovina s pravom korištenja	1010	875	-	13	103	-	30	866	2.074	421	(1.589)	3.803
Nematerijalna imovina	5.284	1.329	396	56	188	390	35	246	125	817	217	9.083
Ulaganja u nekretnine	124.617	-	124	1392	-	171.642	960	601	-	3.038	(66.181)	236.193
Zalihe	424	1.819	1.221	4.231	134	38	2.407	801	10.134	1.584	-	22.793
Neraspoređena imovina	613.043	125.770	36.965	74.467	53.142	29.422	27.806	248.596	48.409	92.568	(705.285)	644.903
Ukupna imovina	846.508	954.549	110.222	124.676	63.834	230.593	107.523	361.738	65.959	407.958	(727.857)	2.545.703
Izdane obveznice	303.599	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303.599
Revalorizacijske pričuve	69.556	174	29.511	27.786	-	17.187	47.937	29.575	4.132	97.828	10.912	334.598
Kapital i neraspoređene obveze	473.353	954.375	80.711	96.890	63.834	213.406	59.586	332.163	61.827	310.130	(738.769)	1.907.506
Ukupno glavnica i obveze	846.508	954.549	110.222	124.676	63.834	230.593	107.523	361.738	65.959	407.958	(727.857)	2.545.703
Kapitalni izdaci:	5.009	31.212	4.752	339	2.376	251	7.186	11.432	1.822	2.076	-	66.455
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.933	30.934	4.741	330	2.313	251	7.186	11.399	1.740	1.820	-	63.647
Nematerijalna imovina	2.076	278	11	9	63	-	-	33	82	256	-	2.808
Amortizacija i umanjenje imovine	1.361	34.171	6.688	692	1.744	562	1.889	11.235	874	3.879	-	63.095

4/ OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od subvencija, potpora i refundacija /i/	33.965	42.938
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	13.235	14.083
Naplaćena otpisana potraživanja	8.407	9.513
Prihodi od ukidanja rezerviranja	7.636	6.896
Prihodi od interne realizacije	2.036	1.445
Prihodi od naplate štete	518	240
Ostalo	3.756	4.461
	69.553	79.576

/i/ Prihodi od subvencija i potpora u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba i Republike Hrvatske:

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Subvencije i potpore od Grada Zagreba	30.065	37.735
Subvencije i potpore od Republike Hrvatske i ostalih	3.900	5.203
	33.965	42.938

Subvencije i potpore od Grada Zagreba u najznačajnijem iznosu odnose se na financijske potpore iz proračuna za financiranje zakupa objekta Arena Zagreb u iznosu od 1.519 tisuća eura te pokriće operativnih troškova podružnice Čistoća za troškove povezane s javnom uslugom, troškove prikupljanja plastične ambalaže i naknade za odlaganje otpada prema Zakonu o gospodarenju otpadom u ukupnom iznosu od 27.763 tisuća eura (1-6/2025.: 24.592 tisuće eura) te ostale potpore u iznosu 783 tisuće eura (1-6/2025.: 627 tisuća eura).

5/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi sirovina i materijala	12.859	12.376
Troškovi utrošene energije	16.409	14.328
Otpis sitnog inventara	1.051	1.000
a) Ukupno materijalni troškovi	30.319	27.704
b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	(8)	(205)
c) Troškovi prodane robe	89.098	92.666
Komunalne usluge i naknade /i/	22.893	20.457
Usluge održavanja	9.222	10.372
Troškovi kooperanata /ii/	11.595	9.455
Troškovi prijevoznih usluga	4.721	4.508
Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa	4.334	3.354
Usluge najamnina i zakupnina	3.448	3.060
Intelektualne usluge	2.062	2.025
Premije osiguranja	1.912	1.719
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	833	707
Usluge reklame i promidžbe	158	153
Ostale vanjske usluge	3.036	3.386
d) Ukupno vanjske usluge	64.214	59.196
	183.623	179.361

/i/ Povećanje troškova komunalnih usluga i naknada najvećim dijelom je vezano uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada (povećanje količine plastične ambalaže i biorazgradivog otpada).

/ii/ Troškovi kooperanata povećali su se u odnosu na usporedno razdoblje radi većeg opsega radova te rasta dijela ugovornih cijena iz programa redovnog održavanja prometnica kao i većih troškova kooperanata radi većeg opsega izvedenih radova na uređenju i izgradnji grobnih mjesta.

6/ TROŠKOVI OSOBLJA

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi neto plaća i naknade	69.759	61.679
Troškovi poreza i doprinosa	44.812	38.219
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	17.208	15.015
	131.779	114.913
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	8.114	7.892
Prosječan broj zaposlenih na osnovi sati rada	7.540	7.702
	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi osoblja	131.779	114.913
Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	(7.634)	(6.609)
	124.145	108.304

6/ TROŠKOVI OSOBLJA / NASTAVAK

Društvo je dana 15. svibnja 2025. godine potpisalo Kolektivni ugovor na razdoblje od jedne godine. Temeljem istog od 1. svibnja 2025. godine povećana je osnovica za obračun plaće za 15,60 % te za dodatnih 4,40% od 1. siječnja 2026. godine. Osnovica za obračun plaće kod ovisnih društava Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Gradska plinara Zagreb d.o.o. te Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o. uvećana je od siječnja 2026. godine u postotku povećanja prosječne plaće u gospodarstvu Grada Zagreba u razdoblju siječanj – kolovoz 2026. godine u odnosu na siječanj kolovoz 2025. godine.

7/ OSTALI POSLOVNI RASHODI

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Kazne, penali i naknade šteta	4.355	2.849
Članarine, naknade, doprinosi i porezi neovisni o rezultatu	680	663
Darovanja, donacije i sponzorstva	87	59
Upravni i sudski troškovi	541	761
Otpisana potraživanja	1.995	113
Reprezentacija	57	56
Ostalo	951	706
	8.666	5.207

8/ FINANCIJSKI RASHODI

	1-6/2026.	1-6/2025.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi kamata	11.214	14.282
Troškovi diskonta i izdavanja obveznica	290	278
Troškovi kamata od povezanih strana	22	11
Ostali financijski rashodi	1.485	1.492
	13.011	16.063

9/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti i stambene zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva i alati	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 01.01.2025.	563.446	1.973.659	193.870	113.237	6.294	48.483	2.898.989
Nove nabave	7	3.169	3.492	840	-	56.139	63.647
Statusne promjene/pripajanje društva	207	19.140	174	920	-	3.043	23.484
Prijenos sa imovine u pripremi	17	31.388	13.139	12.725	-	(57.271)	(2)
Reklasifikacija (prijenos sa/na)	-	18	741	(812)	-	-	(53)
Revalorizacija	10.964	121	-	0,00	-	-	11.085
Aftercost - povećanje	-	3.599	-	-	-	-	3.599
Rashodi, otuđenja i prodaje	(27)	(2.174)	(5.527)	(1.693)	(13)	(2.046)	(11.480)
Reklasifikacija na MRS 40	(52)	(205)	-	-	-	-	(257)
Donos sa zaliha	-	25	-	-	-	-	25
Imovina namijenjena prodaji	(229)	(195)	-	-	-	-	(424)
Stanje 31.12.2025.	574.333	2.028.545	205.889	125.217	6.281	48.348	2.988.613
Nove nabave	-	1.013	1.253	216	-	24.523	27.005
Prijenos sa imovine u pripremi	-	5.141	4.980	5.141	3.856	(18.884)	234
Reklasifikacija (prijenos sa/na)	(26.503)	(307)	(270)	270	-	(816)	(27.626)
Rashodi, otuđenja i prodaje	(3)	(64)	(1.201)	(790)	-	(5)	(2.063)
Stanje 30.06.2026.	547.827	2.034.328	210.651	130.054	10.137	53.166	2.986.163
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 01.01.2025.	32.549	1.037.288	137.285	90.041	18	4.315	1.301.496
Amortizacija	-	41.477	13.523	5.867	1	-	60.868
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	-	-	984	984
Reklasifikacija (prijenos sa/na)	-	1	237	(246)	-	-	(8)
Statusne promjene/pripajanje društva	-	6.954	98	330	-	-	7.382
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(1.773)	(5.299)	(1.676)	-	(1.680)	(10.428)
Reklasifikacija na MRS 40	-	(72)	-	-	-	-	(72)
Imovina namijenjena prodaji	-	(71)	-	-	-	-	(71)
Stanje 31.12.2025.	32.549	1.083.804	145.844	94.316	19	3.619	1.360.151
Amortizacija	-	20.584	7.133	3.453	-	-	31.170
Reklasifikacija (prijenos sa/na)	(26.503)	(306)	45	(45)	-	-	(26.809)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(54)	(1.161)	(787)	-	-	(2.002)
Stanje 30.06.2026.	6.046	1.104.028	151.861	96.937	19	3.619	1.362.510
Stanje na 01.01.2025.	530.897	936.371	56.585	23.196	6.276	44.168	1.597.493
Stanje na 31.12.2025.	541.784	944.741	60.045	30.901	6.262	44.729	1.628.462
Stanje na 30.06.2026.	541.781	930.300	58.790	33.117	10.118	49.547	1.623.653

9/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Neto vrijednost bez predujmova	1.623.653	1.628.462
Predujmovi za materijalnu imovinu	641	466
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	1.624.294	1.628.928

10/ FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Ulaganja u dionice (<i>bilješka 15</i>)	214	214
/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku		
Depoziti s dospijanjem dužim od jedne godine	9.525	10.884
<i>Kratkoročni dio</i>	-	-
<i>Dugoročni dio</i>	9.525	10.884
Depoziti s dospijanjem do jedne godine	3.577	13
Depoziti za rješavanje imovinsko pravnih odnosa	288	3.380
Ostale vrijednosnice koje se drže do dospijanja	620	624
	4.485	4.017
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - kratkoročni dio (bilješka 15)</i>	4.485	4.017
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - dugoročni dio</i>	9.525	10.884
/iii/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		
Ulaganja u dionice – kratkoročni dio (<i>bilješka 15</i>)	4.687	-
Ulaganja u dionice – dugoročni dio	-	4.961
Financijska imovina ukupno kratkoročni dio	4.699	4.231
Financijska imovina ukupno dugoročni dio	9.525	15.845

/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka odnosi se na manjinske udjele u vlasništvu banaka i drugih poslovnih subjekata prema kojima Grupa nema značajnijeg utjecaja.

/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku odnosi se na depozite od kojih su najznačajniji dugoročni garantni depoziti za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu, dospijevaju po konačnoj otplati obveza.

11/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

Dugotrajna potraživanja prikazana su kako slijedi:

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Dugoročni dio		
Potraživanja od povezanih strana /i/	56.696	65.032
Potraživanja po zajmovima	900	683
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	81	82
Ostala potraživanja /ii/	28.774	29.508
	86.451	95.305
/i/ Potraživanje od povezanih strana:		
	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana Društva	100.657	109.215
Diskont nedospjelih potraživanja od člana Društva	(34.912)	(37.204)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana Društva	(1.216)	(1.216)
1. Ukupno potraživanja od člana Društva	64.529	70.795
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 13)</i>	<i>10.196</i>	<i>10.480</i>
Dani zajmovi povezanim stranama	13.587	21.495
Vrijednosno usklađenje danih zajmova povezanim stranama	(8.851)	(14.405)
2. Dani zajmovi povezanim stranama	4.736	7.090
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 13)</i>	<i>2.373</i>	<i>2.373</i>
Ukupno potraživanja od povezanih strana (1+2)	69.265	77.885
<i>Kratkoročni dio ukupno</i>	<i>12.569</i>	<i>12.853</i>
<i>Dugoročni dio ukupno</i>	<i>56.696</i>	<i>65.032</i>

11/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA (nastavak)

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 28.802 tisuća eura neto (2025. godine: 30.785 tisuća eura neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Grupa iskazala kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno *IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge* u iznosu od 34.677 tisuća eura (2025. godine: 40.010 tisuća eura). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 2 ugovora u 2028. godini, 1 u 2032. godini i 2 u 2035. godini. Zakupnina po ugovorima plaća se mjesečno. Sukladno ugovoru Grupa ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja ugovora a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine.

Dani zajmovi povezanim stranama na dan 30.06.2026. godine odnose se na zajam dan Zagrebačkom električnom tramvaju d.o.o. Na dani zajam obračunava se kamata jednaka tržišnoj u vrijeme odobravanja zajma, 3,875%. Ugovor o zajmu sklopljen je 2018. godine na razdoblje od 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja. Zbog povećanog kreditnog rizika Grupa je sukladno MSFI 9 Financijski instrumenti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti priznala umanjene vrijednosti potraživanja za dane zajmove.

/ii/ Ostala potraživanja:

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od Republike Hrvatske	28.802	31.685
Ostala potraživanja	2.523	328
Umanjenje ostalih potraživanja	(308)	(312)
	31.017	31.701
<i>Kratkoročni dio</i>	<i>2.243</i>	<i>2.193</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>28.774</i>	<i>29.508</i>

12/ ZALIHE

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Sirovine i materijal	22.158	21.358
Gotovi proizvodi	1.736	1.770
Proizvodnja u tijeku	902	861
Trgovačka roba	12.062	10.227
Predujmovi za zalihe	54	62
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	-	169
Vrijednosno usklađenje zaliha	(11.081)	(11.654)
	25.831	22.793

13/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana	65.219	65.788
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva (bilješka 11)	10.196	10.480
Tekuće dospijeće danih zajmova povezanim stranama (bilješka 11)	2.373	2.373
Ukalkulirana kamata po danim zajmovima povezanim stranama	-	179
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	(13.666)	(14.414)
	64.122	64.406

Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana odnose se na potraživanja iz redovnih isporuka radova i usluga prema članu društva i ostalim povezanim društvima koja su u vlasništvu Grada Zagreba.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova (bilješka 11/i/).

14/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od kupaca	89.496	112.088
Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija /i/	52.419	194.133
Potraživanja od zaposlenih	271	43
Ostala potraživanja /ii/	25.622	11.639
	167.808	317.903

/i/ Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija najvećim dijelom odnose se na potraživanja od RH na temelju Izmjena i dopuna Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Izmjenama Uredbe od 6. srpnja 2023. godine regulirano je pravo trgovca, opskrbljivača plinom koji opskrbljuje opskrbljivača u obvezi javne usluge ili opskrbljivača u obvezi javne usluge, za nadoknadu razlike u cijeni, ukoliko trgovac ili opskrbljivač plinom u razdoblju od 1. travnja 2023. godine do 30. ožujka 2024. godine isporučuje plin opskrbljivaču u obvezi javne usluge na temelju ugovora o prodaji plina sklopljenog prije 1. travnja 2023. godine i ako je tako kupljen i nabavljen plin za opskrbljivača u obvezi javne usluge po prosječnoj nabavnoj cijeni isporuke prirodnog plina većoj od cijene uređene Uredbom. Društvo Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o., kao opskrbljivač u obvezi javne usluge, nadležnom Ministarstvu je podnijelo zahtjeve za nadoknadu u ukupnom iznosu od 186.557 tisuća eura neto. Tijekom prvog kvartala 2026. godine došlo je do značajne realizacije naplate predmetnih potraživanja u veljači i ožujku 2026. godine u ukupnom iznosu od 142.283 tisuće eura. Za dio neisplaćene i nepriznate razlike po izdanim rješenjima u iznosu od 1.632 tisuće eura Društvo je izvršilo konačan otpis na teret ostalih poslovnih rashoda. Preostali iznos od 42.642 tisuće eura odnosi se na zadnja dva podnesena zahtjeva koja su u postupku redovne administrativne verifikacije od strane HERA-e.

14/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)

/ii/ Ostala potraživanja odnose se na:

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	19.653	7.184
Tekuće dospijeće dugotrajnih potraživanja	975	939
Dani predujmovi	4.300	2.730
Potraživanja od osiguravajućih društava i za naknadu šteta	22	123
Ostala potraživanja	725	716
Očekivani kreditni gubici danih predujmova	(53)	(53)
	25.622	11.639

15/ FINANCIJSKA IMOVINA

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (bilješka 10)	214	214
Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku (bilješka 10)	4.485	4.017
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit /i/	4.687	-
	9.386	4.231

/i/ Na temelju ugovora sklopljenog 8. lipnja 2026. godine ustanova Gradska ljekarna Zagreb prodaje i prenosi 1.025 redovnih dionica društvu Medika d.d. Zagreb te je financijska imovina klasificirana kao kratkotrajna. Do 30. lipnja 2026. godine prijenos predmetnih dionica na kupca nije proveden u SKDD-u.

16/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Žiro račun	38.268	22.670
Žiro račun devizni	91	108
Blagajna	47	179
Depoziti s rokom dospijeca do tri mjeseca /i/	112.977	109.838
Ostala novčana sredstva	91	104
	151.474	132.899

/i/ Depoziti s rokom dospijeca do tri mjeseca odnose se na prekonoćne depozite te većinom nenamjenske depozite oročene do tri mjeseca s ugovorenim kamatnim stopama u rasponu 1,89 – 2,37%.

17/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
<i>Dugoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	137.148	147.610
Financijski najam	65.682	68.692
	202.830	216.302
<i>Kratkoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	20.923	20.923
Financijski najam	8.096	8.296
Ostalo (kamate)	8.029	7.543
	37.048	36.762
Ukupno krediti i najmovi	239.878	253.064

Društvo je 17. veljače 2026. godine nakon dobivanja prethodne suglasnosti Gradske skupštine Grada Zagreba sklopilo ugovor o dugoročnom „zelenom“ kreditu s Međunarodnom financijskom korporacijom (IFC) do iznosa 56 milijuna eura, na 7 godina od čega 2 godine počeka. Kamatna stopa je promjenjiva 0,65% kamatne marže + 6mjesetni EURIBOR s početkom otplate do 2027. godine, otplata u 10 jednakih polugodišnjih obroka od 2027. godine do 2032. godine. Na dan 30. lipnja 2026. godine Društvo nije povuklo sredstva iz navedenog kredita.

Sukladno odredbama predmetnog Ugovora, kao instrument osiguranja izdana je zadužnica na iznos od 56 milijuna eura. Radi osiguranja tražbina vjerovnika, sklopljeni su Ugovor o zasnivanju založnog prava na tražbinama, Ugovor o izmjenama i dopunama br. 1 Ugovora o zasnivanju založnog prava na tražbinama te Ugovor o zasnivanju založnog prava na bankovnom računu.

18/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema dobavljačima	108.878	275.833
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	7.889	6.411
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	14.050	14.071
Ostale obveze /i/	90.928	90.475
	221.745	386.790

Do značajnijeg smanjenja obveze prema dobavljačima rezultat je najvećim dijelom redu zbog plaćanja dobavljačima za nabavljeni plin, a temeljem naplate potraživanja od države odnosno Ministarstva kojemu su u prethodnim razdobljima bili podneseni zahtjevi za nadoknadu razlike u cijeni nabavljenog plina (bilješka 14/i/).

18/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE (nastavak)

/i/ Ostale obveze su bile kako slijedi:

	30.06.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema drugima po zaračunatim uslugama	39.468	47.009
Ostale obveze za naknade	13.087	7.308
Obračunati troškovi za koje nije stigla faktura, a terete tekuće razdoblje	9.214	6.568
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	7.814	7.797
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje	7.245	2.637
Tekuće dospijeće dugoročnih rezerviranja	5.331	5.331
Obveza za članarine, naknade i poreze i ostalo	4.178	3.554
Obveza za porez na dodanu vrijednost	4.099	2.143
Obveze za neiskorištene godišnje odmore	488	8.123
Tekuće dospijeće ostalih dugoročnih obveza	4	5
	90.928	90.475

19/ OBVEZE PREMA POVEZANIM STRANAMA

	30.6.2026.	31.12.2025.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema povezanim stranama	2.080	1.711

Od ukupno iskazanih obveza prema povezanim stranama 1.318 tisuća eura se odnosi na obveze prema Gradu Zagrebu.

20/ REVALORIZACIJSKE PRIČUVE**a/ Pričuve iz revalorizacije nekretnina i zemljišta**

	1-6/2026.	2025.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	330.637	321.564
Smanjenje/povećanje iz revalorizacije (neto)	(7)	9.127
Realizacija revalorizacijskih pričuva	(635)	(54)
Stanje na kraju razdoblja	329.995	330.637

b/ Pričuve iz promjene fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

	1-6/2026.	2025.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	3.961	4.515
Smanjenje iz promjene fer vrijednosti (neto)	(225)	(554)
Stanje na kraju godine	3.736	3.961
Pričuve iz revalorizacije ukupno (a+b)	333.730	334.598

20/ POTENCIJALNE OBVEZE

Ugovor o kreditu s Međunarodnom financijskom korporacijom (IFC) sklopljen je 17. veljače 2026. godine u iznosu do 56 milijuna eura. Kredit je odobren na rok od sedam godina, uz dvogodišnje razdoblje počeka za otplatu glavnice te otplatu u polugodišnjim ratama. Ugovorena je varijabilna kamatna stopa koja se utvrđuje u visini šestomjesečnog EURIBOR-a uvećanog za maržu od 0,65%. Prva otplata glavnice dospijeva 15. studenoga 2027. godine, a konačna otplata glavnice 15. svibnja 2032. godine. Na dan 30. lipnja 2026. godine Društvo nije povuklo sredstva iz odobrenog dugoročnog „zelenog“ kredita (bilješka 16) od strane Međunarodne financijske korporacije (IFC).

Ovisno društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. ima obveze za kredite koje u ime i za račun stambenih zgrada ugovara kod poslovne banke.

Ukupan iznos kredita za koje je ugovorom ovisno društvo korisnik kredita a krajnji korisnici vlasnici zgrada kojima je društvo upravitelj na dan 30. lipnja 2026. godine iznosi 23.411 tisuća eura od čega se na kratkoročni dio odnosi 3.890 tisuća eura a na dugoročni dio 19.521 tisuća eura te se cjelokupni iznos potražuje od stambenih zgrada. Suvlasnici se odriču prava na raskid ili otkaz Ugovora o upravljanju dvije godine dulje od isteka roka otplate zajma, dok otplata kredita ima prvenstvo namirenja prije isplate svih ostalih troškova zgrade, a ukoliko sredstva pričuve na računu ne bi bila dostatna obvezuju se povećati doprinos u pričuvu.

Obveze za kredite stambenih zgrada osigurane su zadužnicama izdanim od strane društva Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

21/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Dana 1. srpnja 2026. godine Andro Pavuna postao je član Nadzornog odbora nakon što je 30. lipnja 2026. godine odstupio sa mjesta predsjednika Nadzornog odbora.

Skupština društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. 11. rujna 2026. godine imenovala je Janju Mihalić za novu direktoricu i članicu Uprave Društva.

Prilog 1.**OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE**

Razdoblje izvještavanja:	1.1.2026	do	30.6.2026
Godina:	2026		
Polugodišnje razdoblje:	1		

Polugodišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB):	03677702	Oznaka matične države članice:	HR
Matični broj subjekta (MBS):	080042653		
Osobni identifikacijski broj (OIB):	85584865987	LEI:	74780090ND4TXRKKO752
Šifra ustanove:	5790		

Tvrtna izdavateljca: **ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.**Poštanski broj i mjesto: **10000** **ZAGREB**Ulica i kućni broj: **ULICA GRADA VUKOVARA 41**Adresa e-pošte: **zgh-royal-blue@zgh.hr**Internet adresa: **www.zgh.hr**Broj zaposlenih (krajem) **8114**Konsolidirani izvještaj: **KD** (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)Revidirano: **RN** (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtnke ovisnih subjekata (prema MSFI): Sjedište: MB:

GRADSKA LJEKARNA ZAGREB	ZAGREB, KRALJA DRŽISLAVA 4	1269739
GRADSKA PLINARA ZAGREB D.O.O.	ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1	3276066
GRADSKA PLINARA ZAGREB OPSKRBA D.O.O.	ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1	2371090
GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO D.O.O.	ZAGREB, SAVSKA CESTA 1	4123433
VODOOPSKRBA I ODVODNJA D.O.O.	ZAGREB, FOLNEGOVIĆEVA 1	4123425
ZAGREB PLAKAT D.O.O.	ZAGREB, HEBRANGOVA 32	2076543

Knjigovodstveni servis: **Ne** (Da/Ne) (tvrtna knjigovodstvenog servisa)Osoba za kontakt: **Smolković Vlatka**
(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)Telefon: **+385 (0)1 6420 701**Adresa e-pošte: **vlatka.smolkovic@zgh.hr**

Revizorsko društvo: (tvrtna revizorskog društva)

Ovlašteni revizor: (ime i prezime)

BILANCA
stanje na dan 30.06.2026

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	2.003.470.554	1.983.706.428
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	9.150.952	10.035.779
1. Izdaci za razvoj	004	143.387	94.909
2. Koncesije, patent, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	2.478.960	2.071.741
3. Goodwill	006	216.522	216.522
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	5.850.934	7.197.355
6. Ostala nematerijalna imovina	009	461.149	455.252
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	1.868.856.211	1.863.380.405
1. Zemljište	011	541.784.208	541.780.763
2. Građevinski objekti	012	944.741.851	930.301.368
3. Postrojenja i oprema	013	60.044.831	58.790.738
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	30.899.898	33.117.709
5. Biološka imovina	015	9.815	9.214
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	466.469	640.969
7. Materijalna imovina u pripremi	017	44.729.582	49.546.116
8. Ostala materijalna imovina	018	9.986.462	14.361.211
9. Ulaganje u nekretnine	019	236.193.095	234.832.317
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	21.245.301	12.788.184
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	4.716.803	2.363.196
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	683.443	899.631
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	15.845.055	9.525.357
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	89.904.434	83.188.404
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	60.314.724	54.332.986
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	81.914	81.634
4. Ostala potraživanja	035	29.507.796	28.773.784
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	14.313.656	14.313.656
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	535.048.922	398.967.048
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	22.792.682	25.831.116
1. Sirovine i materijal	039	10.636.149	12.007.992
2. Proizvodnja u tijeku	040	566.027	607.366

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.**PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI**

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

3. Gotovi proizvodi	041	1.134.141	1.100.954
4. Trgovačka roba	042	9.998.209	11.677.031
5. Predujmovi za zalihe	043	60.211	52.797
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	397.945	384.976
7. Biološka imovina	045	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	371.529.690	208.847.384
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	61.854.043	61.749.092
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	112.088.183	89.496.454
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	44.753	269.901
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	191.916.477	50.160.122
6. Ostala potraživanja	052	5.626.234	7.171.815
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	7.827.333	12.814.917
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	2.552.454	2.372.824
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	1.043.899	1.056.584
9. Ostala financijska imovina	062	4.230.980	9.385.509
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	132.899.217	151.473.631
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	7.184.049	19.653.219
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	2.545.703.525	2.402.326.695
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	120.775.189	100.965.208
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+084+087+090)	067	721.749.189	748.986.555
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	437.166.150	437.166.150
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	32.718.041	32.718.041
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	0
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	32.718.041	32.718.041
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	330.636.856	329.994.673
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 083)	077	3.960.816	3.735.680
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	3.960.816	3.735.680
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 085-086)	084	-112.416.634	-91.041.904
1. Zadržana dobit	085	0	0
2. Preneseni gubitak	086	112.416.634	91.041.904
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 088-089)	087	20.739.260	27.628.983

1. Dobit poslovne godine	088	20.739.260	27.628.983
2. Gubitak poslovne godine	089	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090	8.944.700	8.784.932
B) REZERVIRANJA (AOP 092 do 097)	091	51.245.223	50.703.216
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092	19.082.017	19.006.552
2. Rezerviranja za porezne obveze	093	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094	19.597.857	19.131.315
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095	12.565.349	12.565.349
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096	0	0
6. Druga rezerviranja	097	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 099 do 109)	098	594.228.161	580.833.010
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099	701.627	701.628
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104	156.095.519	144.205.551
7. Obveze za predujmove	105	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	106	60.206.930	58.624.502
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107	303.598.541	303.874.569
10. Ostale dugoročne obveze	108	190.209	181.812
11. Odgođena porezna obveza	109	73.435.335	73.244.948
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 111 do 124)	110	448.702.836	283.858.121
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111	1.711.355	2.080.510
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116	36.761.877	37.047.888
7. Obveze za predujmove	117	6.411.189	7.889.202
8. Obveze prema dobavljačima	118	275.832.814	108.877.769
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	120	14.070.528	14.050.235
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	121	10.534.748	12.199.555
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	124	103.380.325	101.712.962
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125	729.778.116	737.945.793
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+091+098+110+125)	126	2.545.703.525	2.402.326.695
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127	120.775.189	100.965.208

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju 01.01.2026 do 30.06.2026

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	378.609.275	396.543.437
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	63.083.241	72.068.364
2. Prihodi od prodaje	003	235.949.728	254.922.362
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	1.445.078	2.035.907
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	37.735.513	30.065.365
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	40.395.715	37.451.439
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	337.026.204	360.437.765
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	-205.136	-8.147
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	179.566.307	183.631.526
a) Troškovi sirovina i materijala	010	27.706.099	30.319.272
b) Troškovi prodane robe	011	92.665.941	89.098.441
c) Ostali vanjski troškovi	012	59.194.267	64.213.813
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	99.898.028	114.571.513
a) Neto plaće i nadnice	014	61.678.571	69.759.899
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	24.539.160	28.954.615
c) Doprinosi na plaće	016	13.680.297	15.856.999
4. Amortizacija	017	30.739.593	32.184.187
5. Ostali troškovi	018	16.775.030	18.789.350
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	6.804.570	4.185.776
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	6.804.570	4.185.776
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	3.447.812	7.083.560
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	4.107.841	5.224.897
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	10.906	9.893
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	167.704	420.915
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	769	1.414
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	1.146.608	1.591.220
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	859.861	908.328
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	039	1.916.761	2.291.254
10. Ostali financijski prihodi	040	5.232	1.873
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	16.063.144	13.010.598

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.**PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI**

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	1.622	1.362
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	9.573	21.023
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	14.421.929	11.243.542
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	1.395	7
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	1.628.625	1.744.664
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	382.717.116	401.768.334
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	353.089.348	373.448.363
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	29.627.768	28.319.971
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	29.627.768	28.319.971
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	058	0	-139.493
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	29.627.768	28.459.464
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	29.627.768	28.459.464
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	29.627.768	28.459.464
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	28.798.558	27.628.983
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	829.210	830.481
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	29.627.768	28.459.464
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	-1.344.182	-282.742
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	-1.344.182	-282.742
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	-729.182	-8.186

2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	-615.000	-274.556
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	-241.953	-50.893
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 096)	087	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	089	0	0
3. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	090	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	091	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	092	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	094	0	0
8. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	095	0	0
9. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0
10. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	097	0	0
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 097)	098	-1.102.229	-231.849
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+098)	099	28.525.539	28.227.615
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	100	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	101	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	102	0	0

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2026. do 30.06.2026.**

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	29.627.768,00	28.319.971,00
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	63.579.009,00	51.741.685,00
a) Amortizacija	003	30.739.593,00	32.184.187,00
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	78.811,00	-39.644,00
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0,00	0,00
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-4.108.081,00	-5.224.897,00
e) Rashodi od kamata	007	16.063.613,00	13.010.598,00
f) Rezerviranja	008	-102.670,00	-542.007,00
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0,00	0,00
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	20.907.743,00	12.353.448,00
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	93.206.777,00	80.061.656,00
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-33.856.793,00	-14.828.602,00
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-32.608.451,00	-168.608.623,00
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	813.362,00	156.818.339,00
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-2.061.704,00	-3.038.318,00
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0,00	0,00
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	59.349.984,00	65.233.054,00
4. Novčani izdaci za kamate	018	-12.586.553,00	-8.781.112,00
5. Plaćeni porez na dobit	019	-2.959.720,00	0,00
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	43.803.711,00	56.451.942,00
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	200,00	200,00
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0,00	0,00
3. Novčani primici od kamata	023	1.443.330,00	4.514.916,00
4. Novčani primici od dividendi	024	10.906,00	10.906,00
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0,00	0,00
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	13.445.361,00	6.524.534,00
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	14.899.797,00	11.050.556,00
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-23.691.979,00	-29.924.577,00
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0,00	0,00
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0,00	0,00
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-1.322.199,00	-6.145.270,00

IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-25.014.178,00	-36.069.847,00
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-10.114.381,00	-25.019.291,00
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0,00	0,00
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0,00	0,00
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	1.882.852,00	2.063.029,00
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0,00	0,00
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	1.882.852,00	2.063.029,00
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-14.750.047,00	-10.461.360,00
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0,00	0,00
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	-4.689.667,00	-4.459.906,00
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0,00	0,00
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-19.439.714,00	-14.921.266,00
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	-17.556.862,00	-12.858.237,00
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0,00	0,00
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	16.132.468,00	18.574.414,00
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	113.404.106,00	132.899.217,00
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	129.536.574,00	151.473.631,00

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje
od

1.1.2026

do

30.6.2026

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	9	10	11	17	18	19 (3 do 6 - 7 + 8 do 18)	20	21 (19+20)
Prethodno razdoblje										
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	1	421.666.149	48.218.037	321.564.954	4.515.546	-129.324.760	16.757.465	683.397.391	9.475.587	692.872.978
2. Promjene računovodstvenih politika	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	4	421.666.149	48.218.037	321.564.954	4.515.546	-129.324.760	16.757.465	683.397.391	9.475.587	692.872.978
5. Dobit/gubitak razdoblja	5	0	0	0	0	0	20.739.260	20.739.260	990.249	21.729.509
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	7	0	0	9.071.902	0	66.764	0	9.138.666	0	9.138.666
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	8	0	0	0	-554.730	0	0	-554.730	0	-554.730
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	4	0	0	0	0	4	0	4
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	15.500.001	-15.500.000	0	0	83.897	0	83.898	208.370	292.268
10. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	-1.729.506	-1.729.506
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	16.757.465	-16.757.465	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	437.166.150	32.718.041	330.636.856	3.960.816	-112.416.634	20.739.260	712.804.489	8.944.700	721.749.189
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)										
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	9.071.902	-554.730	66.764	0	8.583.936	0	8.583.936
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	9.071.902	-554.730	66.764	20.739.260	29.323.196	990.249	30.313.445
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	15.500.001	-15.499.996	0	0	16.841.362	-16.757.465	83.902	-1.521.136	-1.437.234
Tekuće razdoblje										
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	437.166.150	32.718.041	330.636.856	3.960.816	-112.416.634	20.739.260	712.804.489	8.944.700	721.749.189
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	437.166.150	32.718.041	330.636.856	3.960.816	-112.416.634	20.739.260	712.804.489	8.944.700	721.749.189
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	27.628.983	27.628.983	830.481	28.459.464
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	-6.713	0	0	0	-6.713	0	-6.713
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	-225.136	0	0	-225.136	0	-225.136
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2026. godine

10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	-990.249	-990.249
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	-635.470	0	635.470	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	20.739.260	-20.739.260	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	437.166.150	32.718.041	329.994.673	3.735.680	-91.041.904	27.628.983	740.201.623	8.784.932	748.986.555
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)										
I. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	-6.713	-225.136	0	0	-231.849	0	-231.849
II. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	-6.713	-225.136	0	27.628.983	27.397.134	830.481	28.227.615
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	-635.470	0	21.374.730	-20.739.260	0	-990.249	-990.249

